



ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В
БЕЛАРУСИ

РЕГИОНАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ
НА ПЕРИОД ДО 2040 ГОДА



УТВЕРЖДАЮ
Председатель Гродненского
областного исполнительного
комитета —
29 октября 2025 г.
Ю.Х.Караев

**РЕГИОНАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ
НА ПЕРИОД ДО 2040 ГОДА**

СОДЕРЖАНИЕ



Аббревиатуры	4
Введение	5
1. РСУР Гродненской области в контексте международных и национальных документов устойчивого развития	6
2. Потенциал, конкурентные преимущества и проблемы социально-экономического развития Гродненской области	8
2.1. Общая характеристика Гродненской области	8
2.2. Основные конкурентные преимущества Гродненской области, способствующие опережающему устойчивому развитию территории	10
2.3. Проблемы и угрозы устойчивого развития Гродненской области	13
3. Видение будущего устойчивого развития Гродненской области	15
4. Стратегическая цель, приоритеты и направления развития Гродненской области	16
5. Точки и центры роста устойчивого развития Гродненской области	21
6. Индикаторы устойчивого развития Гродненской области на период до 2040 года	26
7. Система реализации и мониторинга стратегии устойчивого развития Гродненской области.....	27
Приложения	28

АББРЕВИАТУРЫ



АПК	Агропромышленный комплекс
АТЕ	Административно-территориальная единица
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВДС	Валовая добавленная стоимость
ВРП	Валовой региональный продукт
ВЭД	Внешнеэкономическая деятельность
МСП	Малые и средние предприятия
НСУР – 2040	Проект Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года
ОАО	Открытое акционерное общество
ООН	Организация Объединенных Наций
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ООПТ	Особо охраняемые природные территории
Повестка дня – 2030	Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года
НКО	Производственное унитарное предприятие
ПУП	Региональная стратегия устойчивого развития Гродненской области на период до 2040 года
РСУР	Твердые коммунальные отходы
Гродненской области	Цели устойчивого развития
ТКО	Mainstreaming, Acceleration, and Policy Support (Интеграция, ускорение и поддержка политики)
ЦУР	Метод анализа, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории
MAPS	Программа развития Организации Объединенных Наций
SWOT-анализ	Региональная стратегия устойчивого развития Брестской области на период до 2040 г.

ВВЕДЕНИЕ



За последние несколько лет произошли значительные изменения на мировом уровне, которые привели к формированию новой глобальной реальности, оказывающей серьезное влияние на стабильность социально-экономического развития. Сегодня мировая экономика сталкивается с высокой степенью нестабильности, ограничением ее открытости и появлением новых глобальных тенденций, влияющих на устойчивость национальных и региональных экономик, а также уровень социальной ориентированности государства и сохранение компонентов природы. В этих условиях необходима четкая стратегия будущего устойчивого развития Гродненского региона, определение долгосрочных целей и путей их реализации с учетом возможных рисков, угроз и возникающих перспектив.

Основная цель долгосрочного развития Гродненской области заключается в повышении уровня жизни населения путем укрепления устойчивости региональной экономики, использования местного потенциала с учетом охраны окружающей среды. Для достижения данной цели разработана РСУР Гродненской области, направленная на стратегическое развитие региона.

РСУР Гродненской области – это комплексный план действий, направленный на поддержание баланса между тремя ключевыми аспектами: экономическим, экологическим и социальным.

Ключевые элементы стратегии устойчивого развития Гродненской области включают:

- экономическое развитие – рост, обеспечивающий рациональное использование природных ресурсов и снижение зависимости от неустойчивых методов производства;
- социальную справедливость – равное включение всех социальных групп в процесс развития и справедливое распределение благ и ресурсов;
- экологическую устойчивость – сохранение экосистем, биологического разнообразия и предотвращение загрязнения окружающей среды.

РСУР Гродненской области воплощает стремление жителей региона следовать принципам устойчивого развития, заботясь как о нынешнем, так и о будущем поколениях. Стратегия называет приоритеты, выявляет ключевые проблемы и обозначает шаги для достижения устойчивого развития в среднесрочной (2026–2030 гг.) и долгосрочной (до 2040 г.) перспективах.

РСУР Гродненской области построена на следующих основных принципах:

- согласованность с национальными приоритетами развития и ЦУР;
- преемственность принятых решений, согласованность планируемых действий с принятыми программными и прогнозными документами, реализуемыми проектами, определяющими перспективы развития региона;
- трансформация долгосрочного видения в конкретные действия;
- учет доступных ресурсов и факторов внешней и внутренней среды;
- использование передового международного и национального опыта стратегического планирования;
- открытость и партнерство на всех этапах разработки и реализации РСУР;
- инклюзивность.

1. РСУР Гродненской области в контексте международных и национальных документов устойчивого развития



РСУР Гродненской области основывается на принципах преемственности и интеграции с глобальными, национальными и местными документами. Стратегия ориентирована на достижение 17 ЦУР, изложенных в Повестке дня – 2030¹, которая направлена на устойчивое развитие и опирается на такие принципы, как универсальность, принцип «Никого не оставить в стороне», взаимосвязанность всех ЦУР, инклюзивное участие и многостороннее партнёрство.

РСУР Гродненской области также ориентирована на акселераторы устойчивого развития, рекомендованные миссией MAPS в «Дорожной карте по реализации ЦУР в Республике Беларусь»²:

- «зеленый» переход к инклюзивному и устойчивому росту;
- ориентация на будущие поколения;
- цифровая трансформация и социальные инновации;
- гендерное равенство в обществе.

РСУР Гродненской области учитывает общемировые тренды и основные вызовы:

- углубление геополитической конфронтации и процессы деглобализации и регионализации;
- замедление мировой экономики и изменения в глобальной финансовой системе;
- активное развитие нового технологического уклада и переход к интеллектуальной экономике;
- усиление бедности и социального неравенства;
- усугубляющиеся демографические угрозы;
- обострение профессионального дисбаланса на рынке труда;
- увеличение спроса на возобновляемые источники энергии и появление новых энергетических трендов;
- ухудшение экологической ситуации и угроза разрушения экосистем.

В основу РСУР Гродненской области легли положения проекта НСУР-2040³, где обозначены следующие основные приоритеты:

1. Укрепление семейных ценностей и обеспечение широких возможностей для развития личностного потенциала;
2. Качественное образование, ориентированное на технологическое развитие и новые жизненные потребности;
3. Технологическая независимость и построение интеллектуальной экономики;

¹ [Преобразование нашего мира: Повестка дня для устойчивого развития 2030 года](#)

² [Дорожная карта по реализации ЦУР в Республике Беларусь](#)

³ [Проект Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 г.](#)

4. Конкурентная и доступная бизнес-среда, достижение баланса интересов бизнеса и государства;
5. Экологическая безопасность и ресурсоэффективность.

Также в части национальных приоритетов в РСУР Гродненской области обеспечены:

- приоритет вопросов национальной безопасности в соответствии с Концепцией национальной безопасности Республики Беларусь⁴;
- ориентир на Комплексный прогноз научно-технического прогресса Республики Беларусь (проект на 2026 – 2030 гг. и на период до 2045 г.);
- соответствие Схеме комплексной территориальной организации области в части перспектив и ограничений по использованию территориальных и природных ресурсов/ экосистем, задач и рекомендаций по развитию системы расселения, инфраструктуры, исторических и иных уникальных объектов региона;
- учет концептуальных направлений государственной политики сбалансированного регионального развития Республики Беларусь, включая: дифференцированный подход к развитию районов и городов, исходя из их потенциала и конкурентных преимуществ, функциональной роли в территориальном пространстве страны; повышению эффективности взаимодействия отраслевых и территориальных органов государственного управления;
- создание благоприятных условий для жизнедеятельности человека с учетом принципа «Никого не оставить в стороне».

Базируясь на приоритетах и направлениях НСУР-2040, в РСУР Гродненской области одновременно учтена специфика региона, его особенности, существующие проблемы, потенциал и конкурентные преимущества территории.

⁴ Концепции национальной безопасности Республики Беларусь

2. Потенциал, конкурентные преимущества и проблемы социально-экономического развития Гродненской области



2.1. Общая характеристика Гродненской области

Гродненская область, площадью 25,1 тыс. км², расположена на северо-западе Беларуси и граничит с Литвой и Польшей. Протяженность с запада на восток составляет 213 км, с севера на юг – 247 км. В её состав входят 17 районов, 1 город областного подчинения (Гродно), 16 поселков городского типа и 4292 сельских населённых пункта. Административно-территориальное деление Гродненской области представлено в приложении 1. Группировка административно-территориальных единиц Гродненской области по занимаемой площади и численности населения представлена в приложении 2.

Гродненская область богата лесами, покрывающими 38% территории (свыше 1000 га), и разветвленной речной сетью, относящейся к бассейну Немана. В области высокий показатель ООПТ (10,2% площади области).

Через Гродненскую область проходят основные автомобильные и железнодорожные коридоры, связывающие Беларусь с Евросоюзом. Это усиливает экономический потенциал региона и обеспечивает транспортную доступность, что способствует развитию внешней торговли и логистики.

Население на 1 января 2024 г. составляет 992,6 тыс. человек, плотность – 39,5 чел/км², уровень урбанизации – 77,5%. Население области сокращается из-за естественной убыли и миграции, особенно из сельской местности. Численность городского населения увеличивается (прирост 0,8% за 2015–2023 гг.), с концентрацией в крупных городах Гродно и Лида. Высокий уровень урбанизации сопровождается оттоком молодёжи из малых населенных пунктов. Сельские поселения всё чаще рассматриваются как зоны для краткосрочной рекреации и дачного проживания.

Вклад Гродненской области в ВВП Беларуси за 2023 г. составляет 10,8%. Экономика региона диверсифицирована – основными отраслями являются сельское хозяйство, химическая, деревообрабатывающая промышленность, производство продуктов питания, напитков, табачных изделий и строительных материалов. Область вносит весомый вклад в ключевые республиканские показатели. По данным за 2023 год, удельный вес региона в показателях страны составил: по производству продукции сельского хозяйства – 17,9%, объему промышленного производства – 10,5%, экспорту товаров – 7,0%. Удельный вес области в общереспубликанских основных социально-экономических показателях и вклад промышленности Гродненской области в республиканский объем представлен в приложениях 3 и 4.

Важным объектом является Белорусская АЭС в Островецком районе, что увеличивает влияние энергетики в структуре региональной экономики. Основные социально-экономические показатели развития Гродненской области представлены в приложении 5.

Область занимает 2-е место по уровню участия населения в рабочей силе, с высокой занятостью и стабильной выплатой заработной платы. Уровень занятости населения области остается высоким – 68,6% к численности населения в возрасте 15-74 года в 2023 году против 68,5% в 2018 году. Его соотношение в сравнении со средним по республике – 101,9% и 101,5% соответственно. Вклад АТЕ единиц в трудоресурсный потенциал области представлен в приложении 6.

В Гродненской области наблюдается положительная динамика показателей по повышению уровня доходов населения и обеспечению социальных гарантий для наиболее уязвимых граждан. В 2023 году общий объем денежных доходов населения по сравнению с 2022 годом увеличился на 15,5%. Реальные располагаемые денежные доходы населения в 2023 году составили 108,5% к уровню 2022 года. Дифференциация административно-территориальных единиц Гродненской области по уровню и качеству жизни населения по сравнению со средним уровнем по региону представлена в приложении 7.

Урбанизация и концентрация промышленного производства приводят к социально-экономическим различиям: около 40% промышленного производства сосредоточено в нескольких районах (Гродно, Гродненский, Лидский, Сморгонский), это вызывает межрайонную дифференциацию в уровне оплаты труда. Дифференциация АТЕ области по уровню оплаты труда представлена в приложении 8.

Около 90% промышленного производства области приходится на обрабатывающую промышленность. Отмечается положительная динамика ВРП (рост на 14,1% за период 2015–2023 гг.). Структура ВВП РБ и ВРП Гродненской области по видам экономической деятельности представлена в приложении 9. Влияние основных видов экономической деятельности на формирование темпа ВРП региона представлено в приложении 10.

Гродненская область располагает значительным человеческим капиталом, основой которого является развитая система профессионально-технического образования и высокие стандарты высшего образования. В области находятся 3 ВУЗа, которые готовят специалистов в области медицины (Гродненский государственный медицинский университет); в сфере информационных технологий, технических, экономических и социальной сферах (Гродненский государственный университет имени Янки Купалы), а также для агропромышленного комплекса (Гродненский государственный аграрный университет), обеспечивая регион квалифицированными кадрами. Это способствует созданию возможностей для трудоустройства и развития бизнеса. Качество жизни поддерживается современной медицинской инфраструктурой, а также объектами социальной и культурной направленности. Культурное многообразие региона и его туристическая привлекательность укрепляют социальный капитал, создавая комфортную среду для саморазвития, отдыха и оздоровления. Вместе с тем основные внутренние вызовы включают в себя демографические проблемы, связанные с миграцией и старением населения, что требует эффективных решений в поддержании экономического и социального капитала.

Гродненская область, как и весь регион Восточной Европы, испытывает влияние глобального потепления, что приводит к устойчивому повышению температуры и изменению климатических условий. Среднегодовая температура воздуха уже превысила климатическую норму на 1,3 °С, а количество осадков стало более неравномерным, вызывая увеличение зимних и весенних дождей, а также засухи летом. В связи с этим происходит постепенный сдвиг агроклиматических зон, что требует адаптации сельскохозяйственных технологий и выбора более устойчивых культур. Также возрастает нагрузка на окружающую среду, связанная с изменением водного баланса, ростом выбросов в атмосферу и увеличением экстремальных погодных явлений, таких как волны тепла и внезапные оттепели зимой.

2.2. Основные конкурентные преимущества Гродненской области, способствующие опережающему устойчивому развитию территории

Выгодное экономико-географическое положение. Через территорию региона проходит сеть автомобильных и железных дорог, а также трансевропейские коридоры №2 (Берлин – Варшава – Минск – Москва – Нижний Новгород, который проходит через Германию, Польшу, Беларусь, Россию) и № 9В (Клайпеда – Вильнюс – Минск – Гомель – Киев), который обеспечивает выход грузовладельцев из областей Восточной Украины и Центральной России к специализированным портам Клайпеды, Вентспилса и Калининграда. Территорию области пересекают 5 железнодорожных линий, связывающих Гродненщину с Польшей, Литвой, Украиной, Россией.

Регион обладает развитой транспортно-коммуникационной инфраструктурой: автомобильного, железнодорожного, речного и воздушного транспорта и их сопутствующей инфраструктуры, цифровой компонентой, системой логистических терминалов и путей сообщения, инфраструктурой связи.

Сельскохозяйственные земли высокого плодородия и значительная площадь лесного фонда. Гродненская область обладает высоким агропромышленным потенциалом благодаря плодородным сельскохозяйственным землям и развитому агропромышленному комплексу. На 1 января 2024 г. площадь сельскохозяйственных земель составила 1194,5 тыс. гектаров (47,5% территории области). В республиканском объеме производства мяса на долю Гродненской области приходится 17%, молока – 19%, свеклы сахарной – 32%, маслосемян рапса – 29%, зерновых и зернобобовых культур – 22%, льноволокна – 20%, картофеля и овощей – по 15%. Лесной фонд занимает около трети территории Гродненской области, что составляет 10,4 % от лесных площадей страны. Средняя лесистость – 36 %, с наибольшей концентрацией в Свислочском районе (до 51 %). Основные лесные массивы представлены сосновыми (68,8 %) и еловыми лесами. Область также богата крупными лесными массивами, включая Налибокскую, Липицкую и частично Беловежскую пущу.

Регион имеет высокую долю ООПТ – 10,2% от общей площади всей республики, что является одним из самых высоких показателей по стране. На юго-западе находится часть Национального парка «Беловежская пуща». Национальный парк является объектом Всемирного природного наследия ЮНЕСКО и биосферным резерватом.

Богатые запасы водных ресурсов и полезных ископаемых. Область богата водными и минеральными ресурсами, которые являются важной основой для её экономического развития. Минеральные ресурсы региона включают Новоселковское месторождение ильменит-магнетитовых руд, залежи торфа на Неманской низине, запасы мела, кирпичной и черепичной глины, цементное сырьё (главные месторождения находятся в Волковысском районе), силикатные пески, известняк, песчано-гравийный материал, а также лечебные сапропелевые грязи озера Дикое.

Регион обладает развитой речной сетью, относящейся преимущественно к бассейну реки Неман с его притоками – Западная Березина, Гавья, Дитва, Лебедь, Котра и другими. На северо-западе начинается река Нарев (приток Вислы), а также расположен Августовский канал, соединяющий бассейны Немана и Вислы. Крупнейшие озёра области – Белое, Рыбница, Молочное, Свитязь, Свирь и Вишневское.

Развитый агропромышленный комплекс. Гродненская область имеет развитый агропромышленный комплекс, включающий сельскохозяйственные кооперативы, акционерные общества и частные предприятия. В Гродненском районе расположен

областной центр генетики и селекции в свиноводстве, который покрывает 54% потребностей республики в высококачественном семенном материале. В Сморгонском районе функционирует первая в Беларуси демонстрационная площадка для обучения фермеров устойчивым методам сельского хозяйства. Основные отрасли агропромышленного комплекса региона включают молочное и мясное животноводство, свиноводство, а также производство зерна, сахарной свёклы, рапса, картофеля и овощей. По объёму производства сельскохозяйственной продукции Гродненская область является одним из лидеров в Беларуси, обладая высокой продуктивностью пашни (35,7 балла) и хорошим обеспечением трудовыми ресурсами. Высокое плодородие почв способствует достижению лидирующих показателей в растениеводстве.

Развитый индустриальный потенциал и производство электроэнергии. Гродненская область активно развивает промышленный сектор и производство электроэнергии, эффективно используя природные ресурсы и стратегическое расположение. Регион отличается высокой концентрацией обрабатывающей промышленности, где основными секторами являются производство продуктов питания (около 40% всей промышленности), химической продукции (около 11%) и изделий из дерева и бумаги (около 7%). Ключевым предприятием является ОАО «Гродно Азот» – один из крупнейших химических заводов страны по производству азотных удобрений.

Белорусская атомная электростанция (БелАЭС) играет значительную роль в развитии Гродненской области. Ее функционирование привело к увеличению производства электроэнергии в регионе, что позволяет снижать зависимость от импортируемого природного газа и отказаться от импорта электрической энергии. Другие крупные энергетические объекты, такие как Гродненская ТЭЦ-2, Лидская ТЭЦ и Гродненская ГЭС, обеспечивают стабильное электроснабжение региона. Этот энергетический потенциал создает благоприятные условия для развития энергоемких и высокотехнологичных производств. В Новогрудском районе расположен крупнейший в Беларуси ветропарк, который покрывает около четверти потребностей района в электроэнергии. В сочетании с развивающимися альтернативными источниками энергии эти факторы делают Гродненскую область привлекательной для инвесторов и способствуют внедрению инновационных технологий в сфере энергетики.

Широкие экспортные возможности. Экспорт Гродненской области – это продукция пищевой промышленности и сырье для ее производства; продукция химической промышленности, каучук; древесина и целлюлозно-бумажные изделия; навесное тракторное оборудование и посевная техника, тракторы для сельского и лесного хозяйства, а также текстиль и текстильные изделия.

Развитый человеческий капитал и система подготовки кадров. Научно-исследовательскую работу ведут 19 организаций региона, задействуя 409 специалистов; промышленные организации региона также проводят исследовательские работы по различным направлениям. В области действуют два инновационных центра: технопарк «Технолаб» и центр трансфера технологий (Гродненский государственный университет).

Система подготовки кадров региона охватывает все уровни образования, начиная от рабочих специальностей и заканчивая научной квалификацией, что обеспечивает высокую конкурентоспособность трудовых ресурсов. Развитие экономики региона связано с инновационной моделью, опирающейся на технопарк с площадками для проектов в сфере IT, электрификации транспорта, электронного маркетинга и BIM-инжиниринга. Достаточно высокий уровень качества жизни населения региона, способствующий развитию человеческого потенциала, также обеспечивается современной медицинской инфраструктурой, доступностью социальных и культурных объектов, масштабной поддержкой уязвимых слоев населения, созданием условий для развития детей и молодежи.

Современная система здравоохранения и развития санаторно-оздоровительной базы. По числу врачей на 10 000 жителей область занимает 2 место в стране, а по численности среднего медперсонала – 3 место, превосходя средний уровень по стране. В регионе активно развиваются передовые методы диагностики (включая МРТ, КТ, ангиографию, ультразвуковую и эндоскопическую диагностику), что значительно повышает эффективность раннего выявления и точность дифференциальной диагностики заболеваний. Для обеспечения доступности медицинской помощи для всех категорий граждан, включая уязвимые группы (пожилые, люди с инвалидностью, дети, др.) создана сеть межрайонных специализированных отделений, в которую входят перинатальные центры, центры ранней реабилитации и лаборатории коллективного пользования. Дополнительно организованы специализированные приемы для детей.

Гродненская область развивает санаторно-оздоровительный туризм благодаря природным ресурсам, таким как минеральные источники, лечебные грязи и лесные массивы, создающим отличные условия для восстановления здоровья. В регионе работает сеть современных санаториев с разнообразными оздоровительными программами, привлекающими в том числе иностранных туристов.

Адаптивность к вызовам внешнего характера. Область продемонстрировала рост объемов промышленного производства на 41,2% за период с 2015 по 2023 год, что свидетельствует о ее способности адаптироваться к экономическим изменениям. Регион активно развивает различные сектора экономики, включая производство продуктов питания, химической продукции и деревообработку, что снижает зависимость от одного направления и увеличивает устойчивость к внешним шокам.

Инфраструктурные проекты посредством инвестиций в улучшение транспортной и энергетической инфраструктуры позволяют Гродненской области более эффективно интегрироваться в международные рынки и реагировать на вызовы, такие как изменения в спросе на продукцию. Инвестиции в альтернативную энергетику-развитие таких объектов, как ветропарк в Новогрудском районе и Гродненская ГЭС, показывает готовность региона использовать инновационные технологии и источники энергии, что позволяет адаптироваться к глобальным тенденциям по снижению зависимости от ископаемых видов топлива.

СЭЗ «Гродноинвест» – территория с особым режимом преференций, сформирована для привлечения инвестиций и развития экспортноориентированных производств. Переход от простого производства к более высокотехнологичным отраслям и инновационному развитию, переформатировали СЭЗ в центр инноваций, исследований и разработок, привлечения передовых технологий и высококвалифицированного персонала. Современный подход способствует созданию более устойчивой и конкурентоспособной экономики, экологической устойчивости и внедрению новых «зеленых» технологий, созданию благоприятной инвестиционной среды.

Развитая предпринимательская среда. Численность средних, микро- и малых организаций в 2023 г. составила 8 543 единицы. В сфере малого и среднего предпринимательства в 2023 году наиболее распространенными были следующие виды экономической деятельности: оптовая и розничная торговля; ремонт автомобилей и мотоциклов (29,5% от общего количества организаций малого и среднего предпринимательства); промышленность (14,7%), транспортная деятельность, складирование, почтовая и курьерская деятельность (14,5%), сельское, лесное и рыбное хозяйство (7,9%), строительство (6,6%). За период 2015–2023 годы число организаций малого и среднего предпринимательства увеличилось на 0,9%. Средняя численность работников таких организаций и индивидуальных предпринимателей с привлекаемыми ими наемными лицами в 2023 году составила 100,03% уровня 2015 года.

Накопленный опыт проектного пилотирования развития отдельных административно-территориальных единиц. На территории региона апробирована реализация ряда пилотных проектов, способствующих достижению ЦУР и повышению качества жизни населения: инфраструктурных проектов со смешанным финансированием – участия государства, частных инвестиций и международной технической помощи (опыт г. Гродно); проектов по энергоэффективности и модернизации городской инфраструктуры, направленных на улучшение экологической ситуации и повышение качества жизни (опыт г. Новогрудок); внедрения устойчивых моделей развития, включая инновационные решения в транспортной и коммунальной сфере (опыт г. Зельва) и других.

Высокий туристический потенциал. Область имеет богатую историю, связанную с культурным наследием и этническим многообразием (восточные и западные славяне, балты). Почти половина (734 объекта) всех историко-культурных ценностей, внесенных в Государственный список историко-культурных ценностей Республики Беларусь, располагается на территории области. Среди них Мирский замок, внесенный в Список мирового культурного наследия ЮНЕСКО. Свято-Успенский ставропигиальный Жировичский монастырь – мужской монастырь Белорусской Православной Церкви, один из главных центров белорусского Православия и крупнейших в стране архитектурных ансамблей XVII-XVIII веков. В предварительный список ЮНЕСКО внесено еще четыре объекта: Августовский канал – памятник гидротехнического зодчества начала XIX века, Борисо-Глебская церковь XII в. г. Гродно, Сынковичская церковь оборонительного типа XV-XVI в. в Зельвенском районе и Свято-Рождества Богородичская церковь-крепость оборонительного типа XV-XVI в. в деревне Мурованка Щучинского района.

2.3. Проблемы и угрозы устойчивого развития Гродненской области

Несмотря на имеющиеся конкурентные преимущества, область сталкивается с рядом проблем, решение которых требует системного подхода и координированных действий на всех уровнях управления. К основным вызовам относятся:

1. Сокращение демографического и трудового потенциала региона при его одновременной концентрации в наиболее крупных центрах экономического роста. По состоянию на 1 января 2024 года на территории г. Гродно проживало 361,1 тыс.чел. (36,4% от области), г. Ліда – 103,9 тыс.чел. (10,5% области). Несмотря на более благоприятные экологические условия, сельские населенные пункты в настоящее время проигрывают городам в возможности трудоустройства и уровне оплаты труда, доступности и качестве социальных услуг, возможностях получить образование и самореализоваться. Кроме того отмечается значительный отток молодежи в Минскую область и зарубеж.

2. Межрегиональная диспропорция по уровню доходов, особенно в сельской местности. В 2023 году число АТЕ с номинальной начисленной среднемесячной заработной платой ниже 90% к областному уровню составило 8 единиц (47,1% от общего числа АТЕ в области), в Ивьевском районе номинальная среднемесячная заработная плата ниже областного уровня на 19,9%.

Дифференциация по уровню развития в области современных объектов сферы обслуживания, особенно в сельских населенных пунктах, и доступность к качественным услугам влияет на качество жизни населения, особенно уязвимых групп населения, является причиной оттока молодежи. Объем розничного товарооборота на душу населения в 2023 году ниже 70% областного уровня отмечается в 4 районах области (Берестовицким, Дятловском, Кореличском, Свислочском); выручки от реализации продукции, товаров,

работ, услуг на одного занятого ниже 50% к областному уровню – в 2 районах области (Вороновский, Свислочский).

Также наблюдается асимметрия развития районов, связанная со снижением инвестиционной активности предприятий и концентрацией основного капитала в центрах экономического роста. Темп снижения инвестиций в основной капитал области в 2023 году к уровню 2015 года составил 67,7%, при сосредоточении инвестиций (60,0%) в г. Гродно, Островецком, Гродненском и Лидском районах.

3. Высокий уровень затрат реального сектора экономики, связанный с зависимостью от импортных поставок оборудования и комплектующих, морально и физически устаревшим оборудованием. Данный фактор способствует недозагрузке производственных мощностей организаций, выпускающих основные виды продукции. Так, в 2021 году недоиспользование производственных мощностей организаций промышленности в производстве обуви составило 66,3%, фанеры клееной – 33,2%.

4. Трудности для предприятий нефтехимического комплекса региона. Изменение внешних рынков сбыта осложняет деятельность предприятий нефтехимического комплекса, в частности для ОАО «Лакокраска» (расположенного в Лидском районе), ОАО «Гродно Азот» и филиала «Завод Химволокно» ОАО «Гродно Азот». Сужение традиционных экспортных каналов, ужесточение торговых условий и изменение спроса на нефтехимическую продукцию требуют модернизации производственных процессов и поисков альтернативных рынков.

5. Сокращение биологического и ландшафтного разнообразия, вредное воздействие на окружающую среду. Основными угрозами являются: изменение климата, антропогенные факторы, такие как: хозяйственная деятельность человека, массовый сбор лесных ресурсов; распространение инвазивных чужеродных видов дикорастущих растений и диких животных. В последние десятилетия наблюдается рост среднегодовой температуры, что приводит к увеличению числа и продолжительности засушливых периодов. Это создает дополнительные риски для сельскохозяйственного производства, снижая урожайность и требуя адаптации агротехнологий. Бассейн реки Неман, играющий важную роль в экологической системе Гродненской области, сталкивается с рядом серьезных вызовов, связанных с изменением климата и загрязнением водных объектов.

SWOT-анализ Гродненской области выявил ключевые факторы внутренней и внешней среды, оказывающие влияние на социально-экономическое и экологическое развитие региона. На основании результатов анализа определены стратегические направления развития территорий, направленные на устранение рисков и эффективное использование существующих региональных возможностей. Основные аспекты SWOT- анализа представлены в приложении 11.

Приоритетными направлениями развития Гродненской области являются стабилизация демографической ситуации, включая меры по снижению темпов сокращения численности населения и балансировка половозрастной структуры. Важную роль играет сокращение внутриобластных различий в уровне и качестве жизни, а также усиление социальной поддержки уязвимых групп населения, таких как люди с инвалидностью, пожилые граждане и молодежь. Кроме того, необходимо повышение эффективности использования имеющихся ресурсов, активное технологическое обновление промышленности, внедрение инновационных технологий во все сферы производства, вовлечение уникальных природных территорий в хозяйственный оборот и коммерциализация научно-исследовательского потенциала, что создаст основу для устойчивого социально-экономического роста региона. Эти меры позволят обеспечить сбалансированное развитие территории и улучшение условий жизни для всех категорий населения.

3. Видение будущего устойчивого развития Гродненской области



Стратегическое видение региона сформировано с учетом мировых трендов, приоритетов Республики Беларусь, а также конкурентных преимуществ Гродненской области.

Видение будущего Гродненской области выражается тезисом «экологически благополучный, безопасный и процветающий регион с широкими возможностями и высокими стандартами качества жизни для каждого жителя».

Гродненская область стремится стать динамично развивающимся регионом, преодолевая негативные демографические тенденции через активное привлечение молодежи и создание привлекательных условий для жизни и работы для каждого жителя. Формируется общество, где каждый гражданин имеет равные возможности для развития и реализации своего потенциала, воплощая принцип «Никого не оставить в стороне». Активное участие молодежи в формировании социально-экономической политики области создает новые идеи и проекты, отражающие интересы молодого поколения.

Гродненская область активно развивает инновационную промышленность, модернизируя производственные мощности, используя цифровые технологии, создавая новые предприятия с учетом территориальной специализации и доступности трудовых ресурсов. Дополнительно уделяется внимание наращиванию научно-производственного потенциала, развитию наукоемких отраслей, внедрению исследований и укреплению взаимодействия между промышленными предприятиями, научными центрами и образовательными учреждениями.

Активное развитие МСП формирует новые рабочие места, способствует повышению доходов населения и стимулирует развитие региональной экономики. Развитие предпринимательской среды на основе современных технологий способствует формированию комфортных условий для ведения бизнеса, привлечению инвестиций и росту экспортного потенциала.

Регион развивает экологический, культурный и медицинский туризм, модернизируя инфраструктуру и улучшая условия для его жителей и гостей.

Эффективное использование природных и человеческих ресурсов станет основой устойчивого развития региона, который нацелен на достижение экологического баланса, внедряя инновационные технологии и практики, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов для будущих поколений.

Формирование уникального облика Гродненского региона и его позиционирование как экологически чистой и безопасной территории для гармоничной жизни значительно повышает привлекательность области для граждан, бизнеса и субъектов хозяйствования. Это, в свою очередь, приводит к привлечению трудовых ресурсов из-за рубежа, подчеркивая устойчивость и потенциал Гродненской области как комфортного места для жизни и ведения бизнеса.

Возможные сценарии среднесрочного и долгосрочного устойчивого развития Гродненской области представлены в приложении 12.

4. Стратегическая цель, приоритеты и направления развития Гродненской области



Ключевой стратегической целью развития региона до 2040 года является обеспечение высокого качества жизни населения на основе устойчивого экономического роста, внедрения принципов «зеленой» и циркулярной экономики, социальной защиты уязвимых категорий населения, стимулирования активного участия молодежи в социально-экономической и общественной жизни, а также рационального и эффективного использования природных ресурсов. Реализация данных подходов позволит создать благоприятные условия для комплексного и сбалансированного развития территории.

Центральная роль в достижении стратегической цели отводится решению следующих задач:

- развитие и укрепление человеческого потенциала путем увеличения занятости, обеспечения доступа к социальной инфраструктуре, стимулирования активного участия молодежи в социально-экономической и общественной жизни. Поддержка уязвимых групп населения, включая людей с инвалидностью, детей, молодежь, женщин и пожилых граждан, в соответствии с принципом «Никого не оставить в стороне» для формирования более инклюзивного и устойчивого общества;
- повышение производственного потенциала региона через технологическое развитие, наращивание научно-производственного потенциала и внедрение цифровых инноваций, а также создание новых предприятий с учетом территориальной специализации и доступности трудовых ресурсов;
- инвестирование в развитие человеческого капитала;
- формирование привлекательной среды для роста предпринимательской активности в регионе;
- развитие агропромышленного комплекса;
- развитие транспортной и логистической инфраструктуры;
- повышение экологической устойчивости региона в соответствии с принципами «зеленой» и циркулярной экономики. Продвижение идей «зеленого» роста.

Решение поставленных задач предполагает концентрацию финансовых, материальных, трудовых и организационных ресурсов на реализации 5 стратегических приоритетов по следующим направлениям.

Приоритет 1: Сохранение и умножение человеческого капитала

Ключевые направления:

- *Укрепление «института семьи»:* обеспечение условий для становления и развития молодого поколения, накопления и передачи традиций, духовных и нравственных ценностей.
- *Модернизация и совершенствование системы здравоохранения:* повышение доступности современной медицины для всех групп населения, особенно для уязвимых слоев населения (пожилых, людей с инвалидностью, детей, др.) и жителей малых

городов и сельских территорий, через развитие инфраструктуры здравоохранения, оказание высокотехнологичных и доступных медицинских услуг.

- *Создание современной общедоступной образовательной и культурной среды:* ориентация на личностный рост и развитие индивидуальных способностей для всех групп населения; реализация образовательных программ для людей пожилого возраста, инклюзивного образования.
- *Укрепление нравственных ценностей и культурного наследия:* сохранение и популяризация культурного и творческого потенциала региона.
- *Повышение комфорtnости среды проживания:* строительство доступного жилья, благоустройство территорий и улучшение качества жилищно-коммунальных услуг, создание доступной и безбарьерной среды для маломобильных групп населения (пожилые, люди с инвалидностью, родители с малолетними детьми). Расширение доступа к социальной и инженерной инфраструктуре через внедрение развития концепции «умных» городов, «умных» технологий, инновационных форм сервисного обслуживания и др.
- *Расширение системы социальных гарантий и льгот для молодежи особенно в сельской местности:* поддержка в обеспечении жильем; закрепление на рабочих местах молодых специалистов; поддержка предпринимательской активности молодежи.
- *Создание высокооплачиваемых и престижных рабочих мест:* на основе развития систем корпоративного обучения, сотрудничества частных компаний и учреждений образования при подготовке кадров.

Приоритет 2: Развитие производственного потенциала региона, его технологическое обновление на основе передовых производственных и цифровых технологий, создание новых производств с учетом специализации каждой территории и возможности обеспечения ее трудовыми ресурсами

Ключевые направления:

- *Рациональная специализация региона:* концентрация усилий и ресурсов, реализация инвестиционных проектов создания новых и модернизации существующих производств в секторах экономики, обладающих в перспективе наибольшим потенциалом конкурентоспособности и обеспечивающих достижение синергетических эффектов устойчивого развития. В качестве таких секторов в Гродненской области выступают: сельское хозяйство, пищевая, химическая, текстильная и деревообрабатывающая промышленности, энергетика и туризм. Рациональная специализация региона по секторам экономики, обладающих в обозримой перспективе наибольшим потенциалом конкурентоспособности и обеспечивающих достижение синергетических эффектов устойчивого развития, представлена в приложении 13.
- *Рациональное размещение производительных сил на основе концепции центров экономического роста:* стимулирование создания кластеров по переработке сельскохозяйственной продукции вблизи крупных сельскохозяйственных районов. Создание кластеров по переработке молочной продукции и производству мясных изделий вблизи Лиды и в Гродненском районе.
- *Развитие инновационных производств и инфраструктуры:* создание инновационной инфраструктуры для технологического обновления региона, развитие промышленного сектора на передовой технологической базе и новых организационных принципах управления (внедрение технологий «смарт-индустрии», цифровых интеллектуальных производственных технологий, роботизированных систем, промышленного интернета, искусственного интеллекта), усиление взаимодействия по линии промышленной кооперации и научно-технического сотрудничества с дружественными государствами.
- *Цифровая трансформация региона:* внедрение современных цифровых решений для

повышения эффективности управления и экономического роста (нейротехнологии; технологии искусственного интеллекта; технологии больших данных; компоненты робототехники и сенсорики; искусственного интеллекта, др), развитие региональной ИКТ-инфраструктуры – создание высокоскоростных сетей связи и облачных платформ для бизнеса и государственных нужд.

- *Формирование благоприятного инвестиционного климата:* создание условий для инвестиций в перспективные отрасли и активное привлечение зарубежного капитала, в том числе в рамках сотрудничества со странами ЕАЭС, активизация инвестиций на территориях с преференциальными условиями ведения хозяйственной деятельности.
- *Эффективное использование местных сырьевых ресурсов:* повышение производительности за счет глубокой и безотходной переработки сырья, производства на его основе конкурентоспособной на внутреннем и внешних рынках продукции.
- *Формирование условий для развития туристической сферы:* расширение туристической инфраструктуры; подготовка кадров; развитие новых видов туризма и туристических маршрутов; расширение безвизовой зоны региона, функционирование аэропорта для пассажирских перевозок.
- *Развитие программ по привлечению трудовых мигрантов:* содействие их занятости в менее привлекательных отраслях и на сельских территориях для обеспечения трудовыми ресурсами развивающихся производств.

Приоритет 3: Содействие предпринимательской и инновационной активности

Ключевые направления:

- *Содействие развитию малого предпринимательства* в отстающих по социально-экономическому развитию районах (Зельвенском, Свислочском) за счет имеющихся в них конкурентных преимуществ в сфере туризма.
- *Содействие развитию Интернет-торговли, мелкоформатной продовольственной розницы* на условиях расширенного франчайзинга для сельских поселений, позволяющей небольшим предпринимателям конкурировать с крупными розничными сетями.
- *Стимулирование и поддержка развития экспортного потенциала малых инновационных предприятий*, обладающих существенным технологическим потенциалом путем субсидирования части процентов по коротким кредитам, затрат по лизингу и приобретению производственного оборудования, некоторых затрат по лицензированию и сертификации.
- *Разработка и внедрение законодательных норм о развитии и применении альтернативных способов привлечения инвестиций* – краудфандинг, краудинвестинг, краудлендинг – в целях развития малого бизнеса на условиях гибкого финансирования без залога под рискованные проекты и в условиях ограниченных финансовых средств госбюджета для поддержки.

Приоритет 4: Наращивание научно-производственного потенциала и уровня технологического развития региона

Ключевые направления:

- *Наращивание потенциала научно-инновационной сферы* региона за счет концентрации финансовых ресурсов на научных исследованиях и разработках, направленных на выпуск высокотехнологичной продукции, усиления взаимодействия организаций реального сектора экономики с научными организациями Гродненской области (вузами и институтами НАН Беларуси), развития инфраструктуры поддержки научной, научно-

технической и инновационной деятельности для ускорения коммерциализации ее результатов.

- *Технологическое обновление в сельском хозяйстве*: развитие геномных технологий в животноводстве, внедрение роботизированных и интеллектуальных систем, импортозамещение комплектующих и оборудования, применение энергосберегающих технологий. Разработка инновационных сельскохозяйственных производств с использованием местных ресурсов, например, создание комплексов по выращиванию ценных видов рыб по технологии садкового выращивания;
- *Производство органической сельскохозяйственной и пищевой продукции на основе отечественного сырья*: расширение производства продукции из отечественного сырья. Важными производителями могут стать ОАО «Рогозницкий крахмальный завод» (возможный производитель продуктов и технологий производства пищевых добавок на основе местных видов экологического сырья) и Волковысское ОАО «Беллакт» (технологии для производства продукции с заданными свойствами для целевых групп);
- *Развитие импортозамещающих производств в химической промышленности*: КФК, красителей; термостабилизаторов и химических реагентов (биоцидов, коагулянтов); замасливателей для производства волокон (на базе ОАО «Лакокраска», Лидский район, филиала ОАО «Гродно Азот» завода «Химволокно» г. Гродно). На ведущих предприятиях химической отрасли в городе Гродно и Лидском районе с учетом тенденций развития новейших мировых технологий предлагается наладить производства: полиэфирных и полиамидных волокон и нитей, модифицированных наночастицами различной природы (филиал «Завод Химволокно» ОАО «Гродно Азот»);
- *Углубление переработки в деревообрабатывающей промышленности*: организация производств по переработке древесного сырья с высокой добавленной стоимостью, создание мини-ТЭЦ на древесной щепе, а также развитие вторичной переработки отходов (например, на базе ООО «ТехноХимРеагентБел»). Развитие этой отрасли в рамках СЭЗ «Гродноинвест» позволит нарастить выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью;
- *Инновации в текстильной промышленности*: производство многокомпонентных и однокомпонентных пряж с новыми свойствами (ОАО «Слонимская КПФ»), разработка пряж из современных натуральных и химических волокон (ОАО «Гронитекс»), модернизация швейного производства с внедрением автоматизированных технологий (ОАО «БелКредо»);
- *Поддержка научного обеспечения и кадрового потенциала научно-технической сферы*: совершенствование нормативно-правовой базы, привлечение инвестиций, создание условий для обучения и подготовки квалифицированных кадров, а также поддержка страхования рисков для стимулирования инновационной деятельности в регионе.

Приоритет 5: Повышение экологической устойчивости региона в соответствии с принципами «зеленой» и циркулярной экономики. Продвижение идей зеленого роста

Ключевые направления:

- *Развитие городов и поселков на основе принципов «зелёного» градостроительства. Развитие города-спутника Скидель*: внедрение дифференцированного подхода к новому освоению территорий (строительство современных полноценных многофункциональных районов, обеспеченных объектами базового социального обслуживания в удобной доступности городских центров, развитие экологического каркаса) и бережной, взвешенной реконструкции сложившихся территорий поселений. Внедрение ресурсоэффективных и низкоуглеродных технологий в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве: вовлечение строительных отходов в производственный цикл, модернизация систем тепло- и водоснабжения в целях снижения потерь и неучтенных

расходов ресурсов, внедрение интегрированных инженерно-природных решений для устойчивого управления дождевыми осадками, использования дождевых осадков в жилищно-коммунальном хозяйстве.

- *Устойчивое и экологичное сельское хозяйство*: внедрение технологий точного земледелия, нулевой обработки почв и экологичных источников энергии для сельскохозяйственной техники и транспорта, переработка отходов сельскохозяйственного и пищевого производства, адаптация сельскохозяйственной отрасли к обостряющимся климатическим рискам.
- *Экологизация промышленного комплекса*: внедрение энерго- и ресурсосберегающих технологий и экологических стандартов в производстве, принципов бережливого производства, более полное использование вторичных ресурсов, в том числе на условиях промышленного симбиоза, внедрение бизнес-моделей циркулярной экономики, переход на более экологичные виды упаковки
- *Система управления отходами*: создание инфраструктуры для вовлечения отходов производства и потребления в производственный цикл, обеспечения экологически безопасного обращения с отходами. Приоритетными направлениями выступают увеличение глубины переработки отходов растительного и животного происхождения, внедрение новых технологий утилизации отходов химических производств, полимерных отходов, расширение системы раздельного сбора опасных отходов потребления и их утилизации (обезвреживания), что обеспечит ускоренное развитие отходоперерабатывающей индустрии региона и повышение ее вклада в социально-экономическое развитие, а также снижение антропогенной нагрузки на окружающую среду;
- *Мониторинг окружающей среды*: установка датчиков для мониторинга качества воздуха и воды вблизи промышленных объектов и природных территорий с онлайн-доступом к экологическим данным в реальном времени.
- *Развитие сети ООПТ, восстановление деградированных экосистем, внедрение ландшафтного планирования при освоении новых территорий*, а также сохранение и расселение/воспроизводство видов дикорастущих растений и диких животных, включенных в Красную книгу Республики Беларусь и подпадающих под действие международных договоров Республики Беларусь, формирование экологических коридоров для миграции диких животных, развитие экологического туризма на ООПТ, а также внедрение агроэкологических практик, минимизирующих воздействие на естественные экологические системы и биологическое разнообразие.

5. Точки и центры роста устойчивого развития Гродненской области



Определение ключевых точек и центров устойчивого развития Гродненской области требует сосредоточения приоритетов и направлений на конкретных проектах и инициативах, реализация которых приведет к реальным практическим результатам в соответствии с намеченной стратегией развития.

Учитывая структуру и специализацию экономики региона, а также наличие накопленных производственных компетенций, трудовых и природных ресурсов, перспективными направлениями развития Гродненской области станут:

1. Промышленный комплекс

Легкая промышленность, включая текстильную и швейную отрасль. Текущая специализация: производство текстильных и швейных изделий, включая производство одежды и аксессуаров для бытового и промышленного использования. Перспективные направления: внедрение инновационных материалов и цифровых технологий для сокращения сроков выпуска и повышения качества продукции (например, 3D-дизайн и автоматизация процессов); создание брендов с акцентом на экологичность и устойчивое производство. Переработка текстильных отходов и вовлечение продуктов их переработки в новый производственный цикл. Развитие экспортного потенциала через расширение линейки модных и функциональных товаров, а также налаживание партнерств с международными ритейлерами. Совершенствование технологий маркетинга (использование искусственного интеллекта, виртуальной и дополненной реальности, блокчейна, др.) и использования онлайн площадок для сбыта (маркетплейсы и электронная коммерция, интеграция с социальными сетями и др.).

Химическая промышленность. Текущая специализация: производство удобрений, синтетических волокон, лакокрасочных изделий и полимеров. Перспективные направления: расширение выпуска экологически безопасных удобрений и биополимеров, а также переход к «зеленым» химическим технологиям. Актуально углубление переработки химических продуктов для производства товаров с высокой добавленной стоимостью, например, композитных материалов и продукции для медицинского сектора.

Деревообрабатывающая и лесная промышленность. Ключевые предприятия: крупные деревообрабатывающие заводы и резиденты СЭЗ «Гродноинвест» – например, группа компаний «Ультрадекор». Текущая специализация: производство древесных плит, мебельных заготовок, фанеры и изделий из дерева. Перспективные направления: углубление переработки древесины для производства мебели и интерьерных изделий премиум-класса; активное внедрение технологий переработки отходов древесины для выпуска биотоплива и материалов для строительного сектора; расширение ассортимента деревянных строительных материалов для внутреннего и международного рынка; выпуск продукции в соответствии с экологическими стандартами.

Пищевая промышленность. Текущая специализация: производство мясной и молочной продукции, сахар, кондитерские изделия и детское питание. Перспективные направления: развитие производства органических продуктов и увеличение ассортимента продуктов

с высокой добавленной стоимостью, включая диетические и функциональные продукты; усиление экспортного потенциала за счет расширения линейки переработанной мясной и молочной продукции, а также продуктов с длительным сроком хранения; переход на экологически безопасную упаковку.

Машиностроение и производство оборудования. Текущая специализация: производство навесного тракторного оборудования, сельскохозяйственной техники и электрооборудования. Перспективные направления: внедрение новых технологий и разработка цифровых систем управления для повышения эффективности сельскохозяйственной техники; производство инновационного оборудования для пищевой, химической и текстильной промышленности; внедрение бизнес-моделей циркулярной экономики (ремонта и ремануфактуринга, аренды и совместного потребления и др.).

Производство строительных материалов. Ключевые предприятия: ОАО «Красносельскстройматериалы» – крупный производитель цемента в Беларуси, а также ОАО «Гродножилстрой», ПТ ООО «Тайфун». Перспективные направления: развитие экологичных стройматериалов и продуктов для экспортных рынков; повышение уровня использования вторичного сырья в производственных процессах.

Наиболее значимые проекты модернизации и технического перевооружения организаций в Гродненской области представлены в приложении 14.

2. Низкоуглеродная энергетика и переработка отходов

Энергетика и альтернативная энергетика. Ключевые объекты: Белорусская АЭС, ветропарк в Новогрудском районе, Гродненская ГЭС. Текущая специализация: выработка электроэнергии (ТЭЦ и ГЭС), развитие атомной энергетики. Перспективные направления: создание условий для развития ветровой и солнечной энергетики, особенно в районах с подходящими климатическими условиями. Активное внедрение технологий энергоэффективности и управление отходами энергетического производства для минимизации экологического воздействия;

Переработка отходов. Ключевые объекты: Гродненский мусоросортировочный завод и предприятия по переработке вторичного сырья (пластик, стекло, бумага). Текущая специализация: разделение и переработка отходов, внедрение ресурсосберегающих процессов, что позволяет снижать нагрузку на полигоны и увеличивать долю переработанных материалов. Перспективы: расширение мощностей по переработке и запуск новых линий для обработки сложных отходов; внедрение передовых технологий, таких как биоремедиация и переработка компостируемых отходов, для полного использования ресурсного потенциала. В области также развиваются мощности по переработке пластика, стекла и других видов отходов, что способствует уменьшению экологического воздействия и поддержанию круговой экономики и обеспечивает внедрение экологически чистых технологий на промышленных предприятиях.

3. Совершенствование социальной инфраструктуры и повышение качества жизни всех категорий населения

Модернизация медицинских и образовательных учреждений. Ключевые направления: вложения в реконструкцию, капитальный ремонт и модернизацию социальных объектов, включая больницы, поликлиники, школы и детские сады. Перспективы: открытие новых медицинских центров и специализированных клиник, создание современных образовательных кампусов с доступом к цифровым технологиям, улучшение качества

медицинских и образовательных услуг, что привлечет молодых специалистов и повысит уровень обслуживания населения.

Создание комфортной городской среды. Ключевые направления: развитие транспортной инфраструктуры, включая расширение сети общественного транспорта и улучшение доступности для жителей всех районов. Благоустройство общественных пространств: создание парков, скверов, пешеходных зон, велодорожек и зон отдыха для повышения качества городской среды. Перспективы: реализация программ по устойчивому развитию городских территорий, повышение уровня безопасности и экологичности городов, улучшение условий для отдыха и занятий спортом, что способствует привлечению туристов и улучшению качества жизни местных жителей.

4. Туризм как драйвер экономического роста

Создание туристических кластеров. Ключевые направления: развитие туристической инфраструктуры в Гродно и окрестностях, включая гостиницы, рестораны, информационные центры и транспортные узлы. Особое внимание уделено созданию туристических кластеров, объединяющих исторические и природные достопримечательности. Перспективы: поддержка и реставрация значимых культурных и природных объектов, таких как древние замки, монастыри и национальные парки. Создание туристических маршрутов и экскурсионных программ для привлечения как местных, так и международных туристов.

Безвизовый режим и международные связи. Ключевые направления: расширение безвизового режима и развитие инфраструктуры для комфортного пересечения границы. Перспективы: привлечение международных туристов и развитие транзитного туризма, что увеличит приток туристов и будет способствовать росту доходов местного бизнеса. Активное сотрудничество с международными партнерами для создания туристических маршрутов и повышения узнаваемости региона.

Совершенствование санаторно-оздоровительной базы. Ключевые направления: развитие санаториев и оздоровительных комплексов, предлагающих лечение и отдых на основе природных факторов региона, таких как минеральные воды и лечебные грязи. Перспективы: привлечение туристов, заинтересованных в оздоровительном отдыхе, в том числе из-за рубежа. Расширение спектра оздоровительных и медицинских услуг, создание комфортных условий для семейного отдыха, что укрепит позиции Гродненской области как центра оздоровительного туризма.

Продвижение культурных ценностей. Ключевые направления: организация фестивалей, выставок и культурных мероприятий, популяризация национальных традиций, ремесел и кухни. Поддержка и продвижение региональных брендов. Международное сотрудничество и продвижение туризма — участие Гродненской области в международных выставках и фестивалях. Использование и развитие туристического потенциала региона (развитие туристической инфраструктуры и разработка новых туристических продуктов, включая туристические маршруты для маломобильных групп населения: людей с инвалидностью, пожилых, родителей с малолетними детьми, других категорий).

Перспективы: формирование имиджа Гродненской области как культурного и туристического центра. Привлечение внимания к уникальному наследию региона, поддержка народных ремесел и организация крупных мероприятий, что создаст дополнительные рабочие места и привлечет инвестиции в туристический сектор.

5. Инфраструктурные проекты и умные технологии

Транспортные коридоры и умные города. Ключевые направления: развитие основных транспортных коридоров, соединяющих Гродненскую область с другими регионами Беларуси и зарубежья, а также интеграция умных систем управления движением для оптимизации транспортных потоков. Перспективы: внедрение «умных» технологий в городах (в частности, в г. Островец), таких как интеллектуальные системы управления уличным освещением, автоматизация коммунальных услуг и улучшение цифровой инфраструктуры, что повысит удобство проживания и позволит эффективнее управлять ресурсами.

Инфраструктурные улучшения. Ключевые направления: реализация проектов по реконструкции и модернизации дорожной, энергетической и коммунальной инфраструктуры, включая расширение сетей водоснабжения, тепло- и электроснабжения. Перспективы: повышение качества и надёжности инфраструктуры, развитие устойчивых систем энергоснабжения и улучшение условий для ведения бизнеса, что будет способствовать росту экономической активности и улучшению условий жизни.

6. Гродно как технологический и инновационный хаб

Центр стартапов и высоких технологий. Ключевые направления: привлечение инвестиций в технологические стартапы, создание научных и исследовательских центров для поддержки ИТ-компаний, разработка инновационных решений в области искусственного интеллекта, биотехнологий и автоматизации. Перспективы: формирование экосистемы для инновационного предпринимательства, привлечение молодых специалистов, создание рабочих мест в сфере высоких технологий и содействие цифровой трансформации региона.

Образовательные инициативы. Ключевые направления: разработка образовательных программ в ИТ и инженерных областях, организация специализированных курсов и стажировок, создание партнерств с международными университетами для обмена знаниями и открытия новых образовательных возможностей. Перспективы: подготовка высококвалифицированных кадров для инновационного сектора, повышение уровня образования и создание базы для долгосрочного роста технологических компаний в регионе.

7. Лида и парный центр Островец-Сморгонь как полюса экономического роста региона

Развитие обладающих потенциалом вклада в экономический рост региона и Республики Беларусь г. Лиды и парного центра Островец-Сморгонь, обеспечат повышение уровня социально-экономического и инновационного развития с высокотехнологичной промышленностью, реализующие крупные инфраструктурные проекты, в том числе республиканского значения. Среда проживания формируется согласно принципам «зеленого» градостроительства с акцентом на создании привлекательных общественных пространств, озелененных территорий, энергоэффективной застройки и инфраструктуры.

8. Развитие Гродненской агломерации

Будущий облик Гродненской агломерации представляется связанным с наращиванием производственного потенциала, использованием агломерационных эффектов для роста инвестиционной деятельности, с формированием более рациональной экологически-ориентированной системы расселения и обеспечением баланса между производственной и социальной инфраструктурой.

Развитию города-спутника и прилегающих территорий будет содействовать формирование устойчивой мобильности в пределах региона, возможный перенос предприятий из областного центра и создание новых производств с перспективной специализацией города-спутника Скидель.

Данные центры экономического роста демонстрируют значительный потенциал Гродненской области в развитии различных отраслей, обеспечивая устойчивый экономический рост и повышение уровня благосостояния населения. Их влияние способствует формированию диверсифицированной региональной экономики, стимулирует инвестиционную активность и способствует созданию благоприятных условий для социально-экономического развития. Перспективные направления развития хозяйственного комплекса Гродненской области представлены в приложении 15.

6. Индикаторы устойчивого развития Гродненской области на период до 2040 года



Целевые индикаторы устойчивого развития Гродненской области созданы для оценки прогресса в реализации РСУР Гродненской области. Они включают количественные и качественные показатели, достижение прогнозных значений которых свидетельствует о выполнении целей и приоритетов стратегии.

Эти индикаторы основываются на государственной системе статистической отчетности, позволяют проводить сравнение значений в динамике за запланированный период и являются доступными для пользователей. Они предоставляют полное и точное описание решения поставленных задач, обеспечивают наличие промежуточных данных для мониторинга и оценки прогресса, а также соответствуют пяти компонентам Повестки дня – 2030: 1 – люди, 2 – планета, 3 – процветание, 4 – мир, 5 – партнерство.

Список индикаторов устойчивого развития Гродненской области до 2040 года представлен в приложении 16.

7. Система реализации и мониторинга стратегии устойчивого развития Гродненской области



Реализация РСУР Гродненской области требует вовлечения всех участников регионального сообщества, что включает в себя объединение усилий государственных органов, бизнес-сообщества, научного сектора, образовательных учреждений, общественных объединений и инициативных граждан. Руководство процессом реализации РСУР осуществляется Гродненским областным исполнительным комитетом, который взаимодействует с Национальным координатором по достижению ЦУР и другими структурами Национальной архитектуры управления процессом достижения ЦУР в Республике Беларусь.

Для обеспечения межсекторного взаимодействия в процессе управления реализацией РСУР функционирует региональная группа по устойчивому развитию Гродненской области, состоящая из представителей тематических групп, комитетов и подразделений Гродненского областного исполнительного комитета, а также других организаций. Региональная группа по устойчивому развитию Гродненской области обеспечивает оценку выполнения РСУР и координацию разработки и мониторинга проектов, направленных на её реализацию.

Мониторинг выполнения РСУР Гродненской области осуществляется группой по мониторингу ЦУР, которая является частью региональной группы устойчивого развития Гродненской области. Основными инструментами мониторинга являются анализ динамики индикаторов устойчивого развития региона и связанных с ними показателей социально-экономического развития по данным государственной статистической и ведомственной отчетности, а также проведение тематических исследований, социологических и экспертных опросов. С целью мониторинга хода реализации РСУР группа мониторинга ЦУР ежегодно разрабатывает и утверждает график представления ответственными информации по выполнению отдельных мероприятий стратегии, тематики и программ дополнительных исследований.

Результаты мониторинга представляются для общественного обсуждения в форме Отчета о ходе реализации стратегии Гродненской области. Данный документ готовится один раз в год и представляется группой мониторинга ЦУР в мае года, следующего за отчетным. После рассмотрения и одобрения региональной группой устойчивого развития Гродненской области отчет о реализации стратегии размещается в средствах массовой информации и на Интернет-площадках.

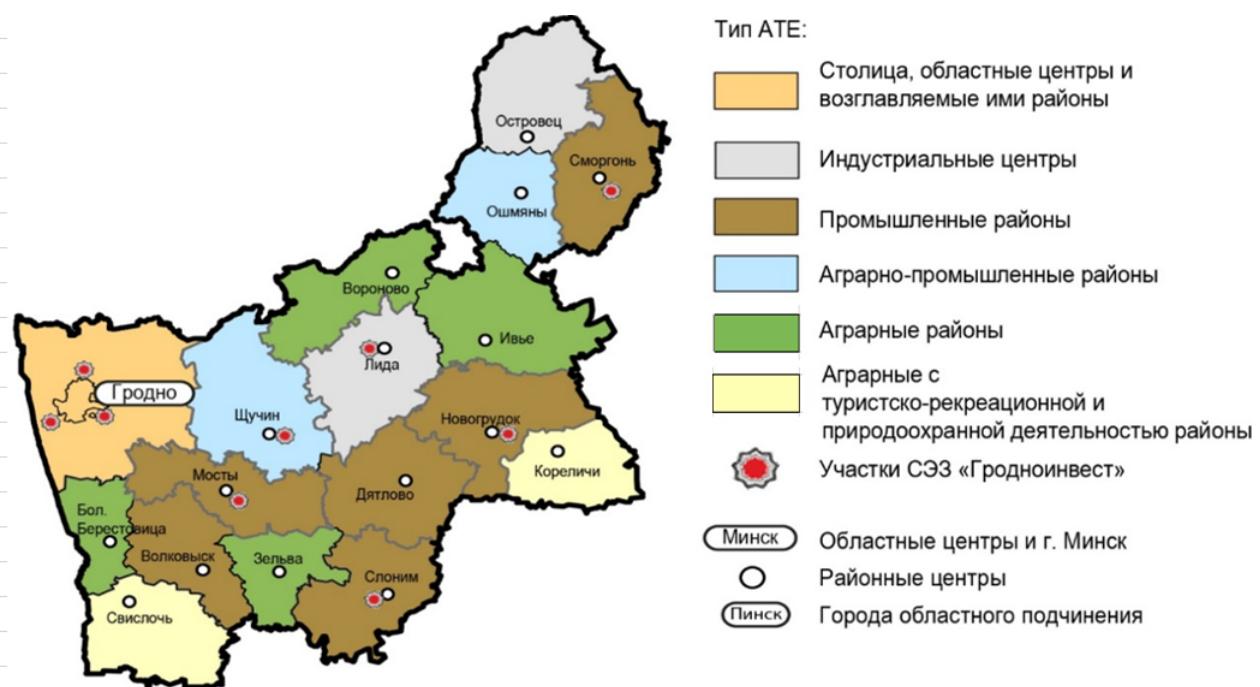
Для обеспечения общественного участия и информирования о ходе реализации РСУР Гродненской области планируются широкие информационные кампании в областных, городских и районных средствах массовой информации, на телевидении и радио, Интернет-сайтах государственных органов области и города Гродно. Также планируется активно использовать интернет-платформы для опросов организаций и граждан, а также сбора предложений населения в ходе ежегодного мониторинга реализации стратегии.



ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1 к Региональной стратегии устойчивого развития Гродненской области на период до 2040 года

Административно-территориальное деление Гродненской области



Приложение 2
к Региональной стратегии
устойчивого развития
Гродненской области
на период до 2040 года

**Распределение административно-территориальных единиц
Гродненской области по занимаемой площади на 01.01.2024 года**

Площадь, км ²	Районы
до 1000	Берестовицкий, Зельвенский
от 1000 до 1250	Волковысский, Кореличский, Ошмянский
от 1250 до 1500	Вороновский, Мостовский, Свислочский, Слонимский, Сморгонский
от 1500 до 2000	Дятловский, Ивьевский, Лидский, Новогрудский, Островецкий, Щучинский
Свыше 2000	Гродненский

**Распределение административно-территориальных единиц
Гродненской области по численности населения на конец 2023 года**

Группы АТЕ	АТЕ
свыше 100 тыс. чел.	г.Гродно, Лидский район
свыше 50 тыс. чел.	Волковысский, Слонимский районы
от 30 до 50 тыс. чел.	Гродненский, Новогрудский, Сморгонский, Щучинский районы
от 25 до 30 тыс. чел.	Мостовский, Островецкий, Ошмянский районы
от 20 до 25 тыс. чел.	Вороновский, Дятловский районы
от 15 до 20 тыс. чел.	Кореличский район, Ивьевский районы
до 15 тыс. чел.	Берестовицкий, Зельвенский, Свислочский районы

Приложение 3
к Региональной стратегии
устойчивого развития
Гродненской области
на период до 2040 года

Удельный вес области в общереспубликанских основных социально-экономических показателях, %

Показатели	2015	2020	2021	2022	2023	Δ 2023 к 2015
Численность населения (на конец года)	11,0	10,9	10,9	10,8	10,8	
Валовый региональный продукт	7,9	8,2	10,4	10,5	10,8	
Продукция промышленности	10,4	11,1	11,2	11,2	10,5	
Продукция сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий	16,3	16,9	17,0	17,5	17,9	
Инвестиции в основной капитал	13,7	12,2	11,6	12,2	11,1	
Ввод в эксплуатацию жилых домов	10,8	10,6	9,8	11,3	11,1	
Розничный товарооборот	10,8	9,9	9,8	9,9	9,7	
Экспорт товаров	6,5	8,4	8,5	8,5	7,0	

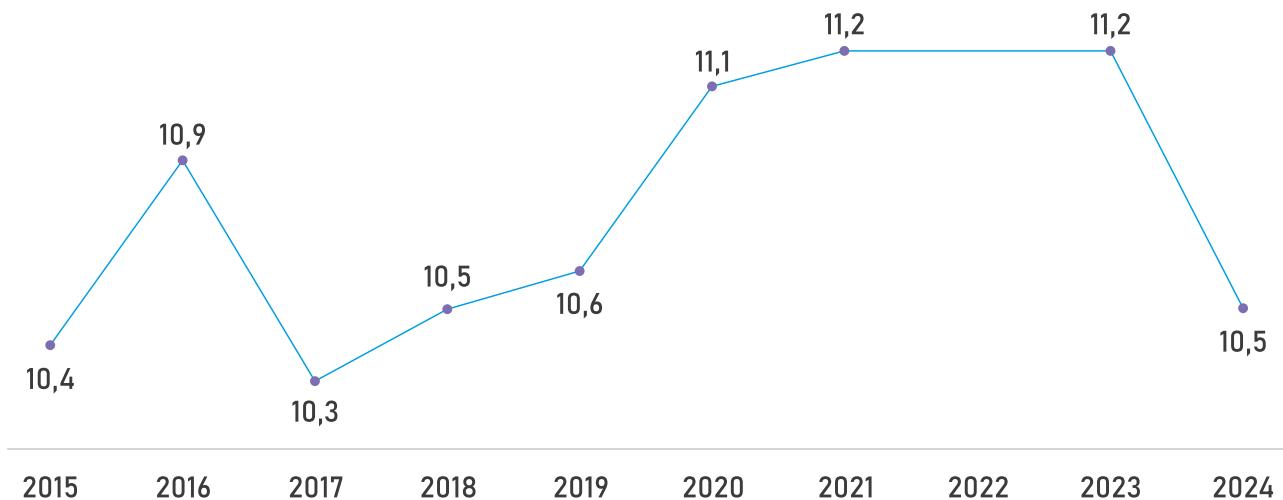
Примечание:

 – увеличение удельного веса региона в областном показателе в 2023 г. к уровню 2015 г.;

 – снижение удельного веса региона в областном показателе в 2023 г. к уровню 2015 г.

Приложение 4
к Региональной стратегии
устойчивого развития
Гродненской области
на период до 2040 года

Вклад промышленности Гродненской области в республиканский объем
за 2015–2024 годы, %



Приложение 5
к Региональной стратегии
устойчивого развития
Гродненской области
на период до 2040 года

Основные социально-экономические показатели развития Гродненской области за 2015-2023 годы.

Показатель	2015 г.	2020 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. в % (п.п.) к 2015 г.
Население и трудовые ресурсы					
Численность населения на конец года, тыс. человек	1 042,5	1 018,0	998,6	992,6	95,2
в % от итога по стране	11,0	10,9	10,8	10,8	-0,2
Численность занятых в экономике, тыс. человек	492,0	457,8	446,7	439,5	89,3
в % от итога по стране	10,9	10,6	10,6	10,6	-0,3
Численность зарегистрированных безработных (на конец года), человек	5 405	1 067	742	589	10,9
в % от итога по стране	12,5	14,8	16,1	17,9	5,4
Номинальная начисленная среднемесячная заработка плата работников, руб. (2015 г. – тыс. руб.)	5 920,4	1 062,1	1 412,2	1 682,2	В 2,8 р.
в % от среднего по стране	88,2	84,7	86,5	87,8	-0,4
Среднедушевые денежные доходы, рублей в месяц (2015 г. – тыс. руб. в месяц)	4 666,4	717,5	928,6	1 079,8	В 2,3 р.
в % от среднего по стране	94,1	89,5	90,4	91,9	-2,2
Экономика					
Валовой региональный продукт, млн. руб. (2015 г. – млрд. руб.)	71 416,9	12 274,2	20 306,8	23 544,0	114,1*
в % от итога по стране	7,9	8,2	10,5	10,8	2,9
Объем промышленного производства, млн. руб. (2015 г. – млрд. руб.)	76 897,7	13 108,2	19 036,2	19 635,8	141,2*
в % от итога по стране	10,4	11,1	11,2	10,5	0,1
Производство продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий, млн. руб. (2015 г. – млрд. руб.)	22 545	3 991	5 572	5 959	122,6*
в % от итога по стране	16,3	16,9	17,5	17,9	1,6

Показатель	2015 г.	2020 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. в % (п.п.) к 2015 г.
Валовой сбор с/х культур в с/х организациях:					
зерновые и зернобобовые культуры, тыс. тонн	1 653,5	1 568,1	1 697,2	1 637,9	99,1
в % от итога по стране	20,1	19,0	20,5	22,6	2,5
картофель, тыс. тонн	153,4	86,1	118,6	106,9	69,7
в % от итога по стране	17,6	16,5	20,9	18,5	0,9
овощи, тыс. Тонн	28,5	24,4	33,4	28,5	100,0
в % от итога по стране	11,3	11,6	16,5	17,1	5,8
Реализация скота и птицы на убой (в живом весе), тыс. тонн	266,9	297,2	261,9	274,3	102,8
в % от итога по стране	17,2	17,7	16,2	16,5	-0,7
Производство молока, тыс. тонн	1 137,9	1 349,1	1 416,3	1 540,4	135,4
в % от итога по стране	17,1	18,0	18,5	19,0	1,9
Производство яиц	337,9	367,1	392,6	405,3	119,9
в % от итога по стране	11,7	12,7	13,3	13,8	2,1
Объем инвестиций в основной капитал, млн. руб. (2015 г. – млрд. руб.)	28 439,6	3 622,3	3 470,3	4 131,7	67,7*
в % от итога по стране	13,7	12,2	12,2	11,1	-2,6
Ввод в эксплуатацию жилья за счет всех источников финансирования, тыс. м ² общей площади	546,6	439,5	477,7	465,9	85,2
в % от итога по стране	10,8	10,6	11,3	11,1	0,3
Объем оптового товарооборота, млн. руб. (2015 г. – млрд. руб.)	10 339,9	1 450,4	2 065,0	2 314,7	88,3*
в % от итога по стране	2,3	1,9	2,1	1,9	-0,4
Объем розничного товарооборота, млн. руб. (2015 г. – млрд. руб.)	37 377,1	5 298,0	6 714,0	7 433,4	111,5*
в % от итога по стране	10,8	9,9	9,9	9,7	-1,1
Объем товарооборота общественного питания, млн. руб. (2015 г. – млрд. руб.)	1 366,8	207,4	353,3	433,0	140,8*
в % от итога по стране	8,1	8,1	8,4	8,4	0,4
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн. руб. (2015 г. – млрд. руб.)	171 141,5	27 648,6	35 228,4	37 804,0	В 2,2 р.

Показатель	2015 г.	2020 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. в % (п.п.) к 2015 г.
в % от итога по стране	8,4	8,1	7,8	7,3	-1,1
Рентабельность продаж, %	6,0	7,8	10,6	9,9	3,9
Справочно рентабельность продаж по стране	7,3	7,8	8,8	7,3	0,0
Экспорт товаров, млн. долл. США	1 744,5	2 463,2	3 247,4	2 806,1	160,9
в % от итога по стране	6,5	8,4	8,5	7,0	0,5
Экспорт услуг, млн. долл. США	225,4	282,5	306,2	275,9	122,4
в % от итога по стране	3,4	3,2	3,2	3,2	-0,2

Приложение 6
к Региональной стратегии
устойчивого развития
Гродненской области
на период до 2040 года

Вклад административно-территориальных единиц в трудоресурсный потенциал Гродненской области

	Численность населения* (на конец года), %			Численность занятых в экономике, %		
	2015 г.	2023 г.	Δ	2015 г.	2023 г.	Δ
Всего по области	100,0	100,0		100,0	100,0	
г. Гродно	33,6	36,4	↑	36,1	37,5	↑
районы:						
Берестовицкий	1,5	1,5	🟡	1,6	1,4	⬇
Волковысский	6,8	6,5	⬇	7,0	6,5	⬇
Вороновский	2,6	2,1	⬇	2,3	2,1	⬇
Гродненский	4,8	4,9	↑	5,5	5,6	↑
Дятловский	2,6	2,3	⬇	2,5	2,2	⬇
Зельвенский	1,5	1,3	⬇	1,4	1,3	⬇
Ивьевский	2,3	2,0	⬇	2,1	2,0	⬇
Кореличский	2,0	1,8	⬇	1,9	1,8	⬇
Лидский	13,0	13,4	↑	12,3	12,2	⬇
Мостовский	2,8	2,5	⬇	2,7	2,5	⬇
Новогрудский	4,3	4,1	⬇	4,3	4,4	↑
Островецкий	2,4	2,9	↑	2,4	2,9	↑
Ошмянский	3,0	2,9	⬇	2,8	2,7	⬇
Свислочский	1,6	1,3	⬇	1,5	1,3	⬇
Слонимский	6,2	6,1	⬇	5,6	5,4	⬇
Сморгонский	5,1	4,9	⬇	4,4	4,8	↑
Щучинский	3,8	3,2	⬇	3,6	3,4	⬇

Примечание:

↑ – увеличение удельного веса региона в областном показателе;

⬇ – снижение удельного веса региона в областном показателе;

🟡 – удельный вес региона в областном показателе сохранился на уровне 2015 г.

* Незначительные расхождения между итогом и суммой слагаемых объясняются округлением данных.

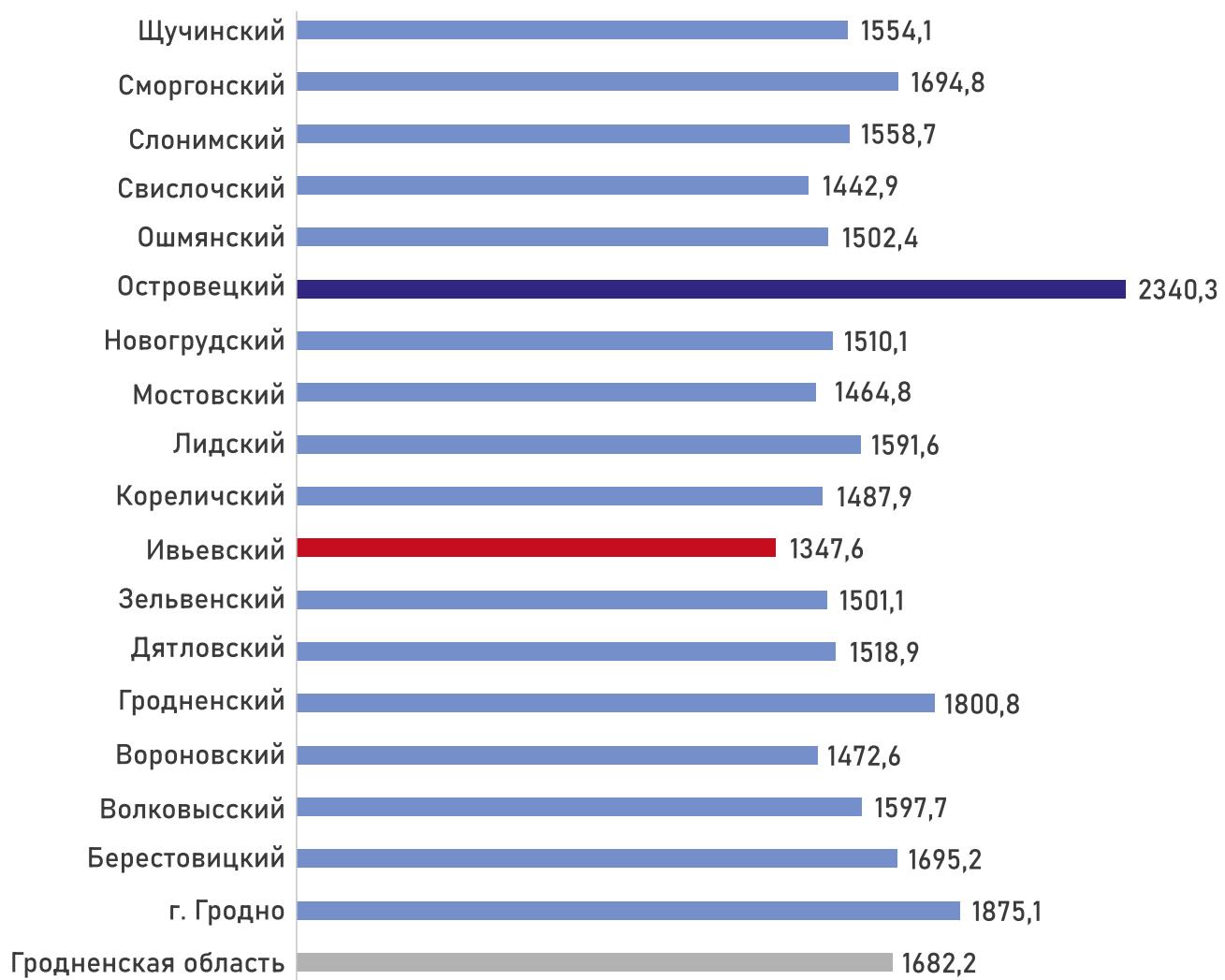
Приложение 7
к Региональной стратегии
устойчивого развития
Гродненской области
на период до 2040 года

Дифференциация административно-территориальных единиц Гродненской области по уровню и качеству жизни населения в сопоставлении с областным уровнем, в %

АТЕ	Номинальная начисленная среднемесячная заработка плата		Розничный товарооборот на душу населения		Выручка от реализации продукции на одного занятого в экономике	
	2015	2023	2015	2023	2015	2023
Гродненская область	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
г. Гродно	115,7	111,5	131,4	121,2	160,6	125,1
Берестовицкий	94,9	100,8	97,2	62,1	40,5	62,8
Волковысский	99,97	95,0	103,4	92,0	86,2	96,4
Вороновский	83,0	87,5	64,4	92,2	30,7	38,7
Гродненский	104,7	107,1	75,1	71,4	108,6	115,6
Дятловский	84,5	90,3	63,8	66,8	59,2	76,3
Зельвенский	83,0	89,2	62,6	72,4	29,9	61,3
Ивьевский	78,0	80,1	48,2	72,7	81,6	139,8
Кореличский	86,1	88,4	54,3	67,1	47,7	52,4
Лидский	93,4	94,6	107,1	103,2	70,1	74,1
Мостовский	81,7	87,1	64,9	71,6	36,8	51,2
Новогрудский	90,0	89,8	87,8	90,5	56,0	61,2
Островецкий	102,1	139,1	82,8	104,0	36,2	147,9
Ошмянский	92,7	89,3	86,4	98,9	58,6	54,2
Свислочский	83,1	85,8	54,0	66,6	26,1	31,9
Слонимский	88,8	92,7	89,3	85,7	60,3	55,5
Сморгонский	94,1	100,7	90,1	96,1	79,9	154,0
Щучинский	91,6	92,4	60,2	80,1	64,1	85,2

Приложение 8
к Региональной стратегии
устойчивого развития
Гродненской области
на период до 2040 года

Дифференциация АТЕ Гродненской области по уровню оплаты труда в 2023 году, рублей



Приложение 9
к Региональной стратегии
устойчивого развития
Гродненской области
на период до 2040 года

Структура валового внутреннего продукта РБ и валового регионального продукта Гродненской области, по видам экономической деятельности, в %

Виды экономической деятельности	2015 г.		2023 г.		Изменение, п.п.	
	ВВП	ВРП	ВВП	ВРП	ВВП	ВРП
ВВП/ВРП	100	100	100	100	-	-
в том числе:						
Сфера производства	39,0	54,6	39,0	45,9	0,0	-8,7
Сельское, лесное и рыбное хозяйство	6,3	12,8	7,3	11,1	+1,0	-1,7
Горнодобывающая промышленность	0,6	0,1	0,6	0,1	0,0	0,0
Обрабатывающая промышленность	20,7	25,0	22,2	22,2	+1,5	-2,8
Снабжение электроэнергией, газом, паром, горячей водой и кондиционированным воздухом	2,9	4,7	3,0	6,9	+0,1	+2,2
Водоснабжение; сбор, обработка и удаление отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	0,7	0,8	0,7	0,6	0,0	-0,2
Строительство	7,8	11,2	5,2	5,0	-2,6	-6,2
Сфера услуг	47,7	43,8	48,8	35,9	+1,1	-7,9
Оптовая и розничная торговля; ремонт автомобилей и мотоциклов	12,2	10,8	9,8	5,5	-2,4	-5,3
Транспортная деятельность, складирование, почтовая и курьерская деятельность	5,5	4,8	5,2	4,0	-0,3	-0,8
Услуги по временному проживанию и питанию	0,8	0,9	1,1	0,8	+0,3	-0,1
Информация и связь	4,1	2,6	5,0	2,1	+0,9	-0,5
Финансовая и страховая деятельность	3,8	3,8	3,8	2,7	0,0	-1,1
Операции с недвижимым имуществом	4,9	5,4	5,9	4,8	+1,0	-0,6
Профессиональная, научная и техническая деятельность	2,6	1,8	2,5	1,1	-0,1	-0,7
Деятельность в сфере административных и вспомогательных услуг	1,1	1,0	1,5	1,1	+0,4	+0,1
Государственное управление	3,5	1,8	4,0	4,7	+0,5	+2,9
Образование	4,4	5,3	4,2	4,1	-0,2	-1,2
Здравоохранение и социальные услуги	3,3	4,3	4,1	3,9	+0,8	-0,4
Творчество, спорт, развлечения и отдых	0,9	0,8	1,0	0,6	+0,1	-0,2
Предоставление прочих видов услуг	0,6	0,5	0,7	0,5	+0,1	0,0
Чистые налоги на продукты	13,3	1,6	12,2	18,2	-1,1	+16,6

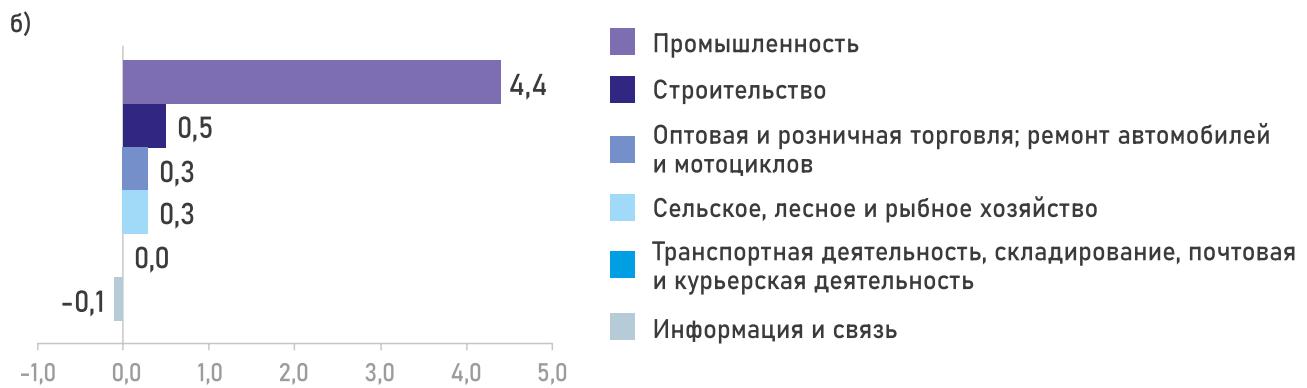
Приложение 10
к Региональной стратегии
устойчивого развития
Гродненской области
на период до 2040 года

Влияние основных видов экономической деятельности на формирование темпа ВРП в 2015 (а) и 2023 (б) годах, в % к предыдущему году; в сопоставимых ценах

а)



б)



Приложение 11
к Региональной стратегии
устойчивого развития
Гродненской области
на период до 2040 года

Результаты SWOT-анализа Гродненской области

Преимущества / Сильные стороны	Недостатки / Слабые стороны
1	2
1.1 Выгодное экономико-географическое положение, обусловленное наличием трансграничных коридоров	2.1 Устойчивое сокращение численности населения, особенно сельского 2.2 «Отток» молодежи и рабочей силы
1.2 Богатый природно-ресурсный потенциал (лесные, водные, минерально-сырьевые ресурсы)	2.3 Дефицит кадров высокой квалификации и рабочих специальностей
1.3 Благоприятные условия и развитость сельского хозяйства. Развитый агропромышленный комплекс.	2.4 Отток высококвалифицированных кадров и их слабая закрепляемость на селе
1.4 Высокий человеческий потенциал, в том числе высокий рейтинг ВУЗов	2.5 Отставание технологического уровня предприятий от современного уровня
1.5 Значимый индустриальный потенциал	2.6 Трансформация промышленных производств, направленная на переход к новому технологическому укладу 2.7 Проблемы конкурентоспособности предприятий, получивших серьезные финансовые вложения по программам модернизации
1.6 Ориентация экономики на внешний рынок	2.8 Отсутствие инструментов проектного финансирования для стартапов и законодательного права на ошибку
1.7 Развитый научно-исследовательский потенциал (собственные конструкторские бюро и отделы промышленных организаций, научно-технологический парк)	2.9 Формирование издержек недоиспользованного потенциала энергетической отрасли
1.8 Наличие в регионе высокотехнологичных производств	2.10 Низкий уровень диверсификации внешнеторговой деятельности. Переориентация внешних рынков сбыта продукции предприятий нефтехимического комплекса региона (ОАО «Гродно Азот» и др.) с западного на восточное направление
1.9 Достаточно высокий уровень системы медицинской помощи, конкурентоспособный на внешнем рынке	2.11 Снижение инвестиционной активности районов при одновременной концентрации основного капитала в центрах экономического роста

1.10 Развитая инфраструктура для социально уязвимых слоев населения	2.12 Снижение предпринимательской активности
1.11 Развитая сеть курортно-оздоровительных учреждений и баз отдыха, пользующихся популярностью у отечественных и зарубежных туристов	2.13 Высокая внутриобластная дифференциация АТЕ по уровню жизни населения, особенно в сельской местности
1.12 Наличие исторических объектов, культовых сооружений, представляющих историко-познавательную, паломническую ценность; наличие выдающегося гидротехнического сооружения XIX века, включенного в предварительный список Всемирного наследия ЮНЕСКО «Августовский Канал»	2.14 Отставание сельских территорий по уровню развития инженерно-технической инфраструктуры 2.15 В социальной сфере – спрос на современные услуги превышает предложение 2.16 Не раскрытый потенциал туристической отрасли из-за недостаточности инфраструктуры 2.17 Недостаточно развита транспортная логистика внутри региона (ж/д коммуникации)
1.10 Развитое фестивальное движение (фестиваль национальных культур в г.Гродно, «Поэзия – души движение», «Над сінім Неманом» и др.)	2.18 Качество безбарьерной среды не соответствует современному уровню 2.19 Низкие темпы развития городской агломерации, в том числе города-спутника Скидель
1.11 Наличие узнаваемых туристических брендов: Республиканский фестиваль национальных культур, региональный фестиваль искусств «Мирский замок» ; в числе современных спортивных сооружений – Центральный спортивный комплекс «Неман» и т.д.).	2.20 Напряженная экологическая ситуация; низкая экологическая грамотность 2.21 Загрязнение окружающей среды
Возможности	Внешние угрозы
3.1 Кооперационно-технологическое партнерство со странами ЕАЭС с выходом на полноценный единый рынок сырьевых, промежуточных, готовых товаров и услуг	4.1 Рост конкуренции на рынке стран-участниц ЕАЭС, Азии и Латинской Америки 4.2 Введение ограничительных мер со стороны стран-потребителей продукции региона
3.2 Открытие новых производственных ниш на рынках дружественных стран	4.3 Политическая нестабильность в странах - торговых партнерах
3.3. Использование транспортно-логистических потоков – Север-Юг, Запад-Восток, авиа, железнодорожного, автомобильного сообщения	4.4. Ухудшение условий поставок нефти и природного газа из РФ
3.4 Программы межгосударственного сотрудничества	4.6 Опережающее развитие туристической инфраструктуры стран-соседей
3.5 Востребованность сельскохозяйственной продукции на мировом рынке, в том числе продуктов питания	4.7 Целенаправленная политика стран и компаний, стимулирующая эмиграцию высококвалифицированных ученых и специалистов из региона
3.6 Цифровизация мировой экономики	4.8 Глобализация (все процессы)
3.7 Расширение членства в ВТО и других интеграционных связей	4.9 Агрессивная внешняя политика 4.10 Санкции

3.8 Повышение спроса на энергоресурсы и роли на международном рынке торговли, управление квотами	4.11 Военные конфликты, экстремизм, терроризм, что приводит к потоку беженцев, неквалифицированных мигрантов)
	4.12 Закрытые границы
3.9 Рост спроса на образовательные услуги в мире	4.13 Экологические угрозы (истощение природных ресурсов, изменение климата и другие)
3.10 Рост спроса на медицинский туризм в мире	4.14 Инвазии и эпидемии
3.11 Рост спроса на туристические услуги на рынке стран ЕАЭС	4.14 Ослабление партнерских отношений (опережение другими странами в развитии технологий) 4.15 Антиреклама продукции (мошенничество)
3.12 Усиление мирового миграционного движения привлечет трудовых мигрантов, способствует омоложению рабочей силы региона, привлечет предпринимательство, поддержит работу системы соцзащиты и обеспечит покрытие кадровых потребностей	4.16 Киберугрозы 4.17 Ослабление национально-культурной идентичности белорусской диаспоры, существенное ущемление законных прав и интересов соотечественников
3.13 Мировой тренд на развитие «зеленой экономики», в том числе циркулярной экономики, как активного драйвера экономического роста	4.18 Возникновение вблизи границ региона крупномасштабных чрезвычайных ситуаций (природного, техногенного характеров, эпидемий, эпизоотий); высокая концентрация на границе экологически опасных объектов, их размещение вблизи жилых зон и систем жизнеобеспечения 4.19 Сохранение биоразнообразия экосистем Гродненской области

Примечание:

 наиболее значимые факторы, сформулированные 4 группами участников стратегической сессии «Мастерская будущего» в рамках разработки региональной стратегии устойчивого развития Гродненской области.

Приложение 12

к Региональной стратегии устойчивого развития Гродненской области на период до 2040 года

Сценарии устойчивого развития Гродненской области

1. Среднесрочные сценарии устойчивого развития Гродненской области на период 2026–2030 гг.

Сценарий 1. «Устойчивый рост и модернизация»

Сценарий предполагает активную реализацию курса на технологическую независимость и промышленную модернизацию. Развитие происходит в рамках логики «экосистемных платформ», где наука, образование, бизнес и власть объединяются вокруг приоритетных отраслей.

Приоритетные направления:

- Оптимизация и технологическая модернизация базовых отраслей промышленности (химическая, машиностроительная, пищевая), включая внедрение высокотехнологичных и импортонезависимых решений;
- Поддержка и развитие производств, критически значимых для технологического суверенитета (электроника, приборостроение, фармацевтика);
- Продолжение эксплуатации БелАЭС, развитие сопутствующей инфраструктуры, а также формирование условий для интеграции атомной и возобновляемой энергетики;
- Цифровизация производств, систем управления, сельского хозяйства и логистики с внедрением элементов искусственного интеллекта и больших данных;
- Развитие образовательных программ и переподготовки кадров в соответствии с целями устойчивого и технологически ориентированного развития.

Ожидаемые результаты: укрепление технологической независимости региона; рост добавленной стоимости в промышленности; повышение энергоэффективности и снижение углеродной интенсивности экономики; формирование устойчивых цепочек создания стоимости с участием малого и среднего бизнеса; расширение международного промышленного сотрудничества с дружественными странами.

Сценарий 2. «Экологическая перестройка»

Сценарий ориентирован на системную экологизацию экономики и инфраструктуры региона при одновременном учёте технологических вызовов. Основной акцент делается на внедрение экологических стандартов в промышленности, развитие «чистой» энергетики и транспорта, устойчивое управление природными ресурсами.

Приоритетные направления:

- Интеграция экологических требований на всех стадиях жизненного цикла продукции и услуг;
- Развитие возобновляемой энергетики (солнечная, биогазовая, малая гидроэнергетика), а также повышение эффективности использования энергии атомной генерации;
- Переход к экологически ориентированному землепользованию: минимизация пестицидной нагрузки, применение органических удобрений, восстановление деградированных земель;
- Формирование устойчивой транспортной системы с акцентом на электрификацию и общественный транспорт;
- Расширение экологического просвещения и вовлечение населения в инициативы устойчивого образа жизни.

Ожидаемые результаты: снижение антропогенной нагрузки на окружающую среду; повышение экологической безопасности территорий; укрепление репутации региона как «зелёной» территории, привлекательной для инвесторов и туристов; рост числа рабочих мест в «зелёной» экономике; синергия с задачами НСУР по переходу к экономике замкнутого цикла и устойчивым моделям потребления.

2. Долгосрочные сценарии устойчивого развития Гродненской области на период 2031–2040 гг.

Разработка долгосрочных сценариев устойчивого развития Гродненской области на период 2031–2040 гг. является логическим продолжением реализации НСУР-2040 и соответствует задачам регионального планирования в условиях многоуровневой трансформации экономики, климата, технологий и демографических трендов. Учитывая стратегическое приграничное положение региона, высокий промышленный и человеческий потенциал, а также природные и рекреационные ресурсы, сценарный подход позволяет выявить точки роста и риски в условиях неопределенности.

Сценарии, представленные ниже, не исключают друг друга, а могут сосуществовать или комбинироваться в зависимости от приоритетов государственной и региональной политики, макроэкономических условий, а также социальной готовности общества к переменам. Каждый из сценариев предлагает альтернативную траекторию развития, подкреплённую региональной спецификой и отражающую интеграцию с целями устойчивого развития, определенными в НСУР-2040.

Сценарий 3: «Устойчивый экономический рост с диверсификацией и инновациями»

Этот сценарий основывается на идее ускоренного промышленного и технологического развития региона с акцентом на диверсификацию экономики, формирование кластеров и внедрение инноваций. Его предпосылками стали растущая потребность в импортозамещении, ограниченность традиционных экспортных рынков, необходимость повышения производительности труда и энергоэффективности, а также запрос на модернизацию промышленных мощностей. Преобразование индустриального потенциала области в источник устойчивого роста потребует значительных инвестиций в развитие высокотехнологичных производств, поддержку малых и средних предприятий, формирование отраслевых кластеров (в том числе ИТ, фармацевтического и пищевого секторов), а также глубокую цифровизацию бизнес-процессов. Ключевая ставка делается на тесную интеграцию науки, бизнеса и образования – с развитием прикладных исследований, созданием стартапов и стимулированием предпринимательской активности молодежи.

Преимущество сценария заключается в том, что он обеспечивает высокую занятость, рост регионального ВРП, снижение зависимости от нестабильных внешнеэкономических условий и формирует устойчивый экспортный потенциал. Однако его реализация требует стратегического управления человеческими ресурсами и постоянного обновления образовательных программ, поскольку основным риском остается дефицит кадров в высокотехнологичных отраслях и отставание региональной системы образования от потребностей экономики. Кроме того, важным вызовом является конкуренция между регионами за инвестиции, а также необходимость интеграции в глобальные и региональные цепочки стоимости в условиях нестабильной геополитической обстановки.

Сценарий 4: Сценарий экологической устойчивости и социального благополучия

Данный сценарий фокусируется на приоритетах зеленого развития, климатической адаптации и повышения качества жизни населения. Он исходит из необходимости сбалансировать экономическое развитие с экологической безопасностью и социальной инклюзивностью, особенно в условиях нарастающих климатических рисков, демографических изменений и трансграничных требований к экологической устойчивости. Предпосылками служат растущий спрос на «зеленые» продукты и технологии, запрос общества на чистую окружающую среду, усиление роли международных соглашений и европейских стандартов, а также развитие природоохранного туризма. Регион может занять лидирующие позиции в стране по внедрению устойчивых практик в сельском хозяйстве, модернизации жилищного фонда, расширению использования возобновляемых источников энергии и сохранению биоразнообразия.

Сценарий предполагает активное развитие ООПТ, внедрение экопросвещения, реализацию программ устойчивой урбанизации, улучшение доступности здравоохранения и социальной защиты. Его реализация позволит повысить общий уровень благополучия населения, снизить воздействие на

климат, а также привлечь инвесторов в экологически чистые секторы экономики. Важным плюсом является создание образа Гродненской области как «зеленого» региона, открытого к инновационным подходам в управлении ресурсами и социальной сферой.

Однако значительные начальные инвестиции, низкая мотивация бизнеса к внедрению экологических стандартов без системы поощрений, а также ограниченность квалифицированных кадров в «зеленых» секторах могут стать серьезными ограничителями. Также велика вероятность фрагментации усилий между секторами и отсутствия целостной политики в сфере устойчивого развития, что может снизить эффективность реализации сценария.

Сценарий 5: Сценарий логистического, транзитного и индустриально-транспортного узла

Развитие Гродненской области как логистического и транзитного хаба базируется на её выгодном географическом положении, близости к границам Евросоюза, наличию транспортной инфраструктуры и потенциале для развития внешнеэкономической деятельности. Сценарий предполагает превращение региона в мультифункциональный транспортно-промышленный узел, интегрированный в евразийские и трансграничные коридоры. Предпосылками стали растущий спрос на качественные логистические услуги, возможность модернизации автодорог и железнодорожных путей, а также развитие экспортной инфраструктуры.

В рамках этого сценария планируется развитие мультимодальных логистических центров, цифровизация управления цепочками поставок, стимулирование создания индустриальных парков вдоль транспортных артерий и поддержка смежных отраслей – от строительства до сферы услуг. Позитивный эффект может проявиться в ускоренном притоке инвестиций, повышении внешнеэкономической активности, создании рабочих мест и росте налоговых поступлений.

Тем не менее, реализация сценария сопряжена с рядом рисков. Ключевым из них является высокая зависимость от внешнеполитических условий и санкционного давления, которое может существенно повлиять на объемы транзитных потоков. Кроме того, перегрузка существующей инфраструктуры без её системной модернизации может привести к росту транспортных издержек и загрязнению окружающей среды. При отсутствии программ декарбонизации транспортный сектор может стать источником экологических проблем и нарушить климатические цели региона. Также существует риск одностороннего экономического развития с преобладанием логистического сектора в ущерб другим направлениям.

Каждый из описанных сценариев отражает разные векторы развития региона и предлагает свой набор политик, инструментов и акцентов. Их сравнение и сопоставление с целями устойчивого развития, изложенными в НСУР-2040, позволит выделить ключевые приоритеты и разработать индикаторы мониторинга реализации выбранных стратегий.

Приложение 13
к Региональной стратегии
устойчивого развития
Гродненской области
на период до 2040 года

Рациональная специализация региона по секторам экономики, обладающим в обозримой перспективе наибольшим потенциалом конкурентоспособности и обеспечивающим достижение синергетических эффектов устойчивого развития

№	Сектора экономики	Предприятия
1	Сельское хозяйство	СПК им И.П.Сенько; СПК «Свислочь»; ПК им. В.И.Кремко; СПК им. Денщикова; СПК «Озёры Гродненского района»; ОАО «Агрокомбинат «Скидельский»; КПСУП «Гродненская птицефабрика»; РУАП «Гродненская овощная фабрика»
2	Пищевая промышленность	Волковысское ОАО «Беллакт», ОАО «Молочный Мир», ОАО «Гродненский мясокомбинат», ООО «Биоком»; ОАО «Лидский молочно-консервный комбинат», ОАО «Слонимский мясокомбинат», ОАО «Волковысский мясокомбинат»; ООО «Белагротерминал»
3	Химическая промышленность	ОАО «Гродно Азот»; Филиал «Завод Химволокно» ОАО «Гродно Азот»; ПТУП «АзотХимФортис»; ОАО «Лакокраска»
4	Дерево-обрабатывающая промышленность	Группа компаний «Ультрадекор», ОАО «Мостовдрев», ОАО «Слонимский картонно-бумажный завод «Альбертин»
5	Текстильная промышленность	ОАО «Слонимская камвольно-прядильная фабрика», СООО «Конте Спа», Частное унитарное трикотажное предприятие «Ромгиль-Текс», ОАО «Гронитекс»
6	Организации туризма региона	ООО «СоларТур»; ООО «Интур-Сервис»; ООО «Трансагентство Фаворит»; ТЭДУП «Гроднотурист»
7	Транспортно-логистическая деятельность	ООО СИГКОП – Логистическая компания – Гродно; ИООО Белинтерлогистик; ООО «Астрак– логистик; ООО «Транс-Гродно»

Приложение 14
к Региональной стратегии
устойчивого развития
Гродненской области
на период до 2040 года

**Наиболее значимые проекты модернизации и технического перевооружения
в Гродненской области**

Организация	Проект модернизации
ОАО «Гродно Азот»	Строительство агрегата производства нитрата аммония мощностью 1500 тонн в сутки (2022-2028 годы) Реконструкция цеха аммиак-4 (2020-2028 годы)
«Новогрудские Дары» филиал ОАО «Лидский молочно-консервный комбинат»	Реконструкция цеха ЦМП с установкой линии по производству сыров производительностью 10 тонн сыра в сутки, расположенного по адресу: ул. 1 Мая, д. 59, г. Новогрудок (Новогрудский район), (2022-2027 годы)
Волковысское ОАО «Беллакт»	Строительство цеха сухого детского питания по стандартам GMP (Волковысский район), (2023-2026 годы)
ОАО «Ошмянский мясокомбинат»	Реконструкция производственного цеха ОАО «Ошмянский мясокомбинат», расположенного по адресу: г. Ошмяны, ул. Пионерская, 52 (Ошмянский район), (2021-2027 годы)
ООО «ПНД-Групп»	Создание высокотехнологичного предприятия по производству изделий из пластмассы в д. Новая Гожа (Гродненский район), (2018-2025 годы)
ООО «СервисПромПак»	Создание производства изделий из полиолефинов в обществе с ограниченной ответственностью «СервисПромПак» (2023-2031 годы)
ОАО «Белкард»	Организация производства карданных валов для автомобилей повышенной грузоподъемности ПАО «КАМАЗ», АО «АЗ «УРАЛ», ОАО «МАЗ», (г. Гродно), (2023-2026 годы)
ОАО «Гродненский механический завод»	Техническая модернизация производственного корпуса ОАО «Гродненский механический завод», (г. Гродно), (2024-2026 годы)
ОАО «Лидский молочно-консервный комбинат»	Реконструкция здания цеха заменителя цельного молока и сухого обезжиренного по внедрению производства сухого концентратса молочного белка КМБ-80 по адресу: г. Лида, ул. Энгельса, 116/23, инвентарный номер 420/С-2510 (Лидский район), (2024-2028 годы),
ОАО «Слонимский картонно-бумажный завод «Альбертин»	Установка новой КДМ для производства гильзового картона весом 280-550 г/м ² производительностью 60 000 тонн/год (Слонимский район), (2024-2027 годы)
ООО «АКВАПАК ИНДАСТРИАЛ»	Строительство завода по производству гофрированного картона и упаковки (тары) (Слонимский район), (2024-2026 годы)

Организация	Проект модернизации
ООО «Юнионвэй»	Строительство и эксплуатация контейнерного терминала в районе железнодорожной станции Свислочь Гродненской области (2022-2028 годы), (Свислочский район)
РУП «Белтаможсервис»	Строительство зоны ожидания с внедрением системы электронной очереди транспортных средств для въезда в автодорожный пункт пропуска «Берестовица» (2022-2027 годы), (Берестовицкий район);
РУП «Белтаможсервис»	Реконструкция зданий и сооружений, инженерной и транспортной инфраструктуры с возведением ТЛЦ «Бенякони-Белтаможсервис» вблизи аг. Бенякони Вороновского района Гродненской области (2023-2026 годы)

Приложение 15
к Региональной стратегии
устойчивого развития
Гродненской области
на период до 2040 года

Перспективные направления развития хозяйственного комплекса Гродненской области

Локализация	Основные конкурентные преимущества
Сельскохозяйственное производство: Производство продуктов питания, напитков	
<i>Волковысский район (Волковысское ОАО «Беллакт», ОАО «Волковысский мясокомбинат»); г. Гродно (ОАО «Молочный Мир», ОАО «Гродненский мясокомбинат», ООО «Биоком»); Гродненский район (ОАО «Агрокомбинат «Скидельский»; КПСУП «Гродненская птицефабрика»; ОАО «Скидельский сахарный комбинат»); Слонимский район (производственный цех ОАО «Молочный Мир», ОАО «Слонимский мясокомбинат»); Берестовицкий район (производственный цех ОАО «Молочный Мир»), Дятловский район (Дятловский филиал ОАО «Молочный Мир»); Лидский район (ОАО «Лидский молочно-консервный комбинат», ОАО «Лидское пиво»); Сморгонский район («Сморгонские молочные продукты» филиал ОАО «Лидский молочно-консервный комбинат», ООО «Белагротерминал»); Кореличский район (Кореличский сырцех «Новогрудские дары» филиал ОАО «Лидский молочно-консервный комбинат»); Мостовский район (ООО «Рогозницкий крахмальный завод»); Ошмянский район (ОАО «Ошмянский мясокомбинат», «Ошмянский сыродельный завод» филиал ОАО «Лидский молочно-консервный комбинат»); Щучинский район (Щучинский филиал ОАО «Молочный Мир»)</i>	Сырьевая база, наличие производственных мощностей, налаженные каналы сбыта, соответствие тенденциям расширения спроса
Химическая промышленность	
<i>г. Гродно (ОАО «Гродно Азот»; Филиал «Завод Химволокно» ОАО «Гродно Азот»; ПТУП «АзотХимФортис») Лидский район (ОАО «Лакокраска»).</i>	Развитые производственные мощности, полный цикл производства, квалифицированный персонал, система подготовки кадров и научного сопровождения, значительный опыт работы, экспортный потенциал

Локализация	Основные конкурентные преимущества
Деревообработка и целлюлозно-бумажная промышленность	
<p>Сморгонский район (группа компаний «Ультрадекор»); Мостовский район (ОАО «Мостовдрев»); Сморгонский район (Сморгонский опытный лесхоз); Слонимский район (ОАО «Слонимский картонно-бумажный завод «Альбертин, ОАО «АКВАПАК ИНДАСТРИАЛ»).</p>	<p>Развитые производственные мощности, полный цикл производства, квалифицированный персонал, система подготовки кадров и научного сопровождения, экспортный потенциал</p>
Производство резиновых и пластмассовых изделий, прочих неметаллических минеральных продуктов	
<p>г. Гродно (ОАО «Гродненский стеклозавод»), Волковысский район (ОАО «Красносельскстройматериалы»); Лидский район (СЗАО «ЛИПЛАСТ-СПб»; СООО «Бел-Пласт Интернэшнл»; ЗАО «Каскад»)</p>	<p>Развитые производственные мощности, полный цикл производства, квалифицированный персонал, система подготовки кадров и научного сопровождения, значительный опыт работы, экспортный потенциал</p>
Производство текстильных изделий, одежды, изделий из кожи и меха	
<p>Дятловский район (ОАО «Дворецкий льнозавод»); Кореличский район (ОАО «Кореличи-Лен»), Мостовский район (ООО «Брионика»); Новогрудский район (ОАО «БелКредо»); Слонимский район (ОАО «Слонимская камвольно-прядильная фабрика»).</p>	<p>Развитые производственные мощности, квалифицированный персонал, система подготовки кадров и научного сопровождения, значительный опыт работы</p>
Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	
<p>Лидский район (ЗАО «Агропромсельмаш»; ОАО «Лидагропроммаш») Ивьевский район (ООО «Лидатехмаш»)</p>	<p>Наличие производственной базы и производственных мощностей; существенный экспортный потенциал</p>
Снабжение электроэнергией, газом, паром, горячей водой и кондиционированным воздухом	
<p>Островецкий район (РУП «Бел АЭС»); Зельвенский район (ООО «Зилант»); Альтернативная энергетика в Дятловском, Ивьевском, Кореличском, Мостовском, Новогрудском, Свислочском районах</p>	<p>Наличие производственного, кадрового и научного потенциала</p>
Транспортно-логистические центры	
<p>Гродненская область. Аэропорт «Обухово» Гродненский район</p>	<p>Выгодное экономико-географическое положение, приграничная территория, транспортные узлы с возможностью организации комбинированных перевозок</p>
Региональные и локальные туристические кластеры	
<p>Культурно-туристические зоны и особые территории Гродненской области: г.Гродно, г.Лида, а также Гродненский, Новогрудский, Кореличский и Лидский районы, Августовский канал, маршрут «Историческое наследие» (гг. Новогрудок, Лида, Мир)</p>	<p>Уникальные природные ресурсы и культурно-историческое наследие, конкурентоспособная сеть оздоровительных, медицинских организаций, система подготовки кадров</p>

Ключевые направления в поддержке культуры и туризма

Направление	Деятельность
Развитие культурных брендов	Создание региональных брендов для популяризации культурного наследия и привлечения туристов.
Интерактивная карта	Включение 225 брендовых мероприятий, представляющих уникальные культурные традиции и особенности.
Массовые фестивали и праздники	Проведение фестивалей, включая «Скарбы Гродзенщины», «Гольшанский замок», «Павловский каравай» и др.
Популяризация ремесел	Праздники, посвященные ремеслам и ремесленникам, включая вышивку, гончарство, текстиль, деревообработка.
Туристические выставки и ярмарки	Участие в международных выставках и ярмарках (Москва, Минск), популяризация туристического потенциала.
Телевизионные проекты	Съемки тревел-шоу, демонстрация культуры и туристических объектов Гродненской области.

Приложение 16
к Региональной стратегии
устойчивого развития
Гродненской области
на период до 2040 года

Основные индикаторы устойчивого развития Гродненской области до 2040 года

Индикатор, единица изменения	2025 г.	2030 г.	2035 г.	2040 г.
Обобщающие индикаторы				
Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	76,2	76,3	76,5	77
Валовой региональный продукт, в % к 2023 г.	106,1	119,5	121,0	122
Реальные располагаемые денежные доходы населения, в % к п.п.	115	120	124	128
Инвестиции в основной капитал, млн. руб.	5600	6500	7500	8500
Доля электрифицированных транспортных средств в общем количестве подвижного состава, осуществляющего перевозки пассажиров, %	16	17,4	21	25,3
Индикаторы экономической, экологической и социальной безопасности региона				
Устойчивость экономического развития				
Добавленная стоимость, создаваемая в обрабатывающей промышленности, в % к ВРП	21	22,0	22	22
Удельный вес валовой добавленной стоимости, формируемой субъектами малого и среднего предпринимательства, в валовой добавленной стоимости области, %	20,1	20,6	20,8	21,0
Удельный вес инновационно активных организаций в общем числе обследованных организаций промышленности, %	28,3	30	35	37,5
Удельный вес отгруженной инновационной продукции (работ, услуг) в общем объеме отгруженной продукции (работ, услуг) организаций промышленности, %	8,5	8,9	9,2	9,5
Экспорт товаров, млн. долл. США	3000	3500	4000	4500
Демографическая безопасность				
Повышение уровня рождаемости, раз	1,05	1,12	1,18	1,24
Доля лиц, занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности населения, %	27	28	29	30

Индикатор, единица изменения	2025 г.	2030 г.	2035 г.	2040 г.
Обеспеченность населения жильем в расчете на одного жителя (квадратные метры)	33,3	33,7	34,8	36,8
Социальная безопасность				
Доля пожилых граждан и инвалидов, охваченных социальным обслуживанием и уходом, процентов	14,0	15,0	16,0	18
Доля выпускников текущего учебного года, завершивших обучение на III ступени общего среднего образования и продолживших обучение, от общей численности выпускников текущего учебного года, %	96	96	97	97
Охват детей и молодежи в возрасте от 6 до 18 лет дополнительным образованием детей и молодежи, %	70	72	74	75
Экологическая безопасность				
Сокращение площадей произрастания инвазивных видов (Борщевик сосновского и Золотарник канадский), %	30	50	70	90
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и мобильных источников, в процентах к предыдущему периоду	98,9	98,6	98,3	98,2
Доля использования твердых коммунальных отходов в общем объеме образования твердых коммунальных отходов, %	61,0	73,0	81,0	*

* Значение индикатора будет определено Национальной стратегией по обращению с твердыми коммунальными отходами и вторичными материальными ресурсами в Республике Беларусь.



ОРГАНИЗАЦИЯ
ОБЪЕДИНЕНИЙ НАЦИЙ
БЕЛАРУСЬ



Региональная стратегия устойчивого развития
Гродненской области на период до 2040 года подготовлена
при поддержке Программы развития ООН (ПРООН)
в Республике Беларусь в рамках Совместного проекта
«Поддержка усилий Республики Беларусь в национализации
и локализации Целей устойчивого развития», финансируемого
Правительством Российской Федерации

